

<p><b>Madina Rival – Professeur des universités au Cnam-Directrice du laboratoire Lirsa/Cnam</b>  <b>51 ans-Nationalité française</b>  <b>2 rue Conté- 75003 Paris</b></p>
--

### **Parcours universitaire et diplômes**

Mars 2014	<p><b>Habilitation à Diriger des Recherches</b> de l'Université Paris 2 Panthéon Assas sous la direction du Pr. Véronique Chanut, <i>Les stratégies politiques des organisations : un objet de recherches pour les sciences de gestion</i> HDR soutenue le 12 mars 2014.</p> <p>Jury composé des Professeurs Frank Bournois (Paris 2) ; Alain Burlaud (Cnam) ; Jean-Philippe Denis (U. Nanterre, rapporteur) ; Jean-Pierre Helfer (IAE de Paris, rapporteur) ; Patrick Hetzel (U. Paris 2, rapporteur).</p>
Déc. 2002	<p><b>Doctorat en sciences de gestion</b> de l'IAE de Paris (Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne) sous la direction du Pr José Allouche : <i>L'action politique des entreprises françaises : pluralité des stratégies et contribution à la création de valeur pour l'actionnaire, comparaison France/Grande-Bretagne</i>.</p> <p>Thèse de doctorat soutenue le 18 décembre 2002 avec les félicitations du jury, recherches honorées de la <b>Bourse Louis Forest de la Chancellerie des Universités de Paris</b>.</p> <p>Jury composé des Professeurs François Blanc (IAE de Clermont Ferrand, rapporteur) ; Jérôme Caby (IAE de Paris) ; Alain Desreumaux (IAE de Lille) ; Jean Pierre Nioche (HEC, rapporteur) ; Géraldine Schmidt (IAE de Paris).</p>
Juin 1999	<p><b>Agrégation d'économie et gestion</b></p> <p>Concours 1999, option B Comptabilité Finance, 3<sup>ème</sup> au classement national général.</p>
Juin 1998	<p><b>Ecole normale supérieure de Cachan</b></p> <p>Concours d'entrée en 3<sup>ème</sup> année.</p>
1997-1998	<p><b>DEA d'économie appliquée, filière entreprise et finance internationales</b></p> <p>dirigé par le Pr Jean Jacques Rosa – Sciences Po. Paris</p> <p>Mémoire sur <i>La part du management dans la performance de l'entreprise</i>.</p>
Juin 1996	<p><b>Diplôme de Sciences Po. Paris</b>, section service public, dominante économie.</p>

### **Fonctions et expérience professionnelle**

Actuellement	<b>Professeur des Universités première classe au Cnam-Equipe Innovation, titulaire de la PEDR</b>
Depuis 2022	<i>Professeure associée à l'Enap (Ecole Nationale d'Administration Publique), Montréal, Canada</i>
2017	<b>Chevalier de l'Ordre des Palmes académiques</b>
2003-2017	<p><b>Maître de conférences en sciences de gestion</b> au Conservatoire national des arts et métiers.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Equipe pédagogique nationale Innovation depuis 2016.</li> <li>• Institut national des techniques économiques et comptables (Intec) du département Comptabilité Contrôle Audit (CCA) jusqu'en 2016.</li> </ul>
2000-2003	<b>Allocataire de recherche et moniteur</b> , Université de Versailles Saint Quentin en Yvelines.
1999-2000	<b>Chargée de TD</b> , Université de Versailles Saint Quentin en Yvelines.

## Responsabilités institutionnelles au Cnam

2025	Membre élu du <b>conseil d'EPN 16 Innovation</b>
2024	<b>Déploiement et responsable en Grèce du parcours de master « Prospective, innovation et management public »</b>
2023	Membre du conseil de gestion de la <b>Fondation</b> du Cnam – <b>Secrétaire du bureau</b> depuis le 4 mars 2024
2020-22	Membre de l' <b>Assemblée des Chaires</b> du Cnam
2019	Médiateur National pour le <b>Grand débat du Cnam</b>
2019-22	Membre titulaire élu du <b>Conseil d'Administration</b> du Cnam
2018-2024	Représentante de l'Ecole doctorale Abbé Grégoire du Cnam au <b>collège doctoral Hésam</b>
Depuis fév 2018	<b>Directrice du Laboratoire LIRSA : 2<sup>e</sup> mandat en cours depuis janvier 2025</b> Equipe d'accueil du Cnam en gestion, économie et droit, 200 chercheurs dont 80 doctorants, laboratoire à gestion centralisée avec 1,9 ETP de support administratif. Mis en place d'un bilan carbone depuis 2025/26
2017	<b>Créatrice du certificat de compétence (bac+3) « Gestion de la laïcité en société »</b> en partenariat avec le Ministère de l'Intérieur
Depuis 2016	<b>Membre du bureau de l'Equipe « Innovation »</b>
Depuis 2016	<b>Innovation pédagogique : Créatrice et responsable nationale des formations dédiées au management public au Cnam :</b> Un parcours M2 « Prospective, innovation et management public » du master Entreprise, Innovation et Société ; Un certificat de spécialisation (bac+5) : « Politiques et management de l'innovation publique dans les territoires ». Un certificat de spécialisation (bac+5) : « Prospective et management public » 5 UE dont 2 nouvelles en 2021 : MNP 213, 214, 215 (2016) ; ACL 110 et TRS4 (2021)
Depuis 2016	Membre d'1 comité de sélection MCF en finance d'entreprise pour l'EFAB (2016) Membre de 2 comités de sélection MCF en CCA pour l'Intec (2017) Membre d'1 comité de sélection MCF en radicalisation (2017) Membre de 4 comités de sélection (MCF anglais, MCF radicalisation, PU économie, Pr Cnam ergonomie) (2018) Membre de 7 comités de sélection (MCF logistique, MCF Management et CG, Pr Cnam Design, Pr Cnam Industries culturelles, Pr Cnam Actuariat, Pr Cnam travail social, Pr Cnam tourisme) (2019) Membre d'1 comité de sélection MCF en management public et privé (2020) Membre de 2 comités de sélection MCF (gestion de la santé et radicalisation) et 1 Pr Cnam (laïcité) (2021) Membre d'un comité de Sélection PR (sciences et techniques en société) (2023) Membre d'un comité de Sélection PRCM (entrepreneuriat et proximité) (2024)

**20 comités de sélection**

<i>Depuis 2015</i>	<b>Membre de l'Equipe de direction de l'Ecole Doctorale</b> Abbé- Grégoire (ED 546) SHS du Cnam (350 doctorants, 15 UR), chargée de l'organisation des journées doctorales, membre du conseil de l'ED depuis 2016.
<i>2014-2017</i>	Membre titulaire élu du <b>Conseil scientifique</b> du Cnam (1618 votants), secrétaire adjointe.
<i>2013, 2014, et depuis 2017</i>	Membre de la <b>commission d'attribution des contrats doctoraux</b> en SHS (ED Abbé Grégoire) au Cnam.
<i>Depuis 2013</i>	<b>Membre du Bureau du LIRSA</b> , laboratoire d'économie, droit et de gestion du Cnam
<i>2003-2018</i>	<p><b>Responsable national d'unités d'enseignement Cnam-Intec (30 vacataires-1500 étudiants) :</b></p> <p>Recrutement et coordination d'enseignants pour les cours oraux (10 groupes par semaine sur 24 semaines : équipe de 11 enseignants vacataires) et pour les enseignements à distance, les corrections de devoirs et d'examens nationaux (équipe de 30 enseignants vacataires).</p> <p>Rédaction et coordination de travaux d'écriture (4 séries de photocopies, 6 devoirs) ; Animation d'un forum pour la formation ouverte à distance.</p> <p><i>Matières concernées :</i> management (1500 étudiants : depuis 2008) ; gestion des associations (50 étudiants : 2003-2009) ; finance de marché (50 étudiants : 2003-2009) ; gestion et comptabilité du commerce international (50 étudiants : depuis 2009).</p>

### **Responsabilités institutionnelles nationales et internationales**

<i>2023</i>	Membre extérieur du comité de direction scientifique du laboratoire Cergo de l'Enap, Canada
<i>2023</i>	Membre du jury du <b>concours de colonel des Sapeurs-Pompiers</b> organisé par le CNFPT
<i>2023</i>	Membre du jury du prix de thèse de la <b>Cour des Comptes</b>
<i>2022</i>	Membre du jury du <b>prix de l'innovation</b> de la Ville de Paris
<i>2021</i>	Membre de la première commission du <b>label « Science avec et pour la société »</b> décerné par le <b>MESRI</b>
<i>2021 et 2022</i>	Membre du jury des <b>Concours interne et troisième concours d'Administrateur Territorial</b> organisé par le CNFPT
<i>Depuis 2011</i> <b>13 comités de sélections</b>	<p>Membre de 2 comités de sélection MCF 06 de l'IAE de Nice (2011)</p> <p>Membre d'1 comité de sélection MCF 06 à l'Université Paris 2 (2014)</p> <p>Membre de 2 comités de sélection MCF 06 à l'IAE de Pau et de Dijon (2016)</p> <p>Membre d'1 comité de sélection PR 06 à IAE de Poitiers (2018)</p> <p>Membre d'1 comité de sélection PR 06 à l'Université de Paris 2 (2019)</p> <p>Membre de 2 comités de sélection MCF 06 à l'Université de Paris 2 (2020)</p> <p>Membre de 2 comités de sélection 06 (MCF et PR) à l'Université de Paris 2 (2021)</p> <p>Membre d'1 comité de sélection 06 PR pour l'Institut Mines Télécom BS (2024)</p> <p>Membre d'1 comité de sélection 06 PR pour l'IAE de Pau (2025)</p>
<i>2011-2017</i>	Membre titulaire nommé du <b>Conseil National des Université</b> section 06 (deux mandatures)
<i>2007-2018</i>	Concepteur des <b>sujets d'examens nationaux</b> de la filière expertise comptable pour l'UE DCG de management.
<i>2006-2008</i>	Membre du <b>jury du concours national de l'Agrégation externe d'Economie et de Gestion</b> (enseignement secondaire) en économie d'entreprise et management.

## 1. Travaux de recherche hors thèse et HDR

- **Revue académiques (comité de lecture) : 22** : 19 articles longs et 3 courts, plus de classement HCERES depuis 2023
- **2025 : Rival, Berthinier-Poncet, Carmes, Godbout, Maillet et Tremblay-Racicot**, « Gouvernance et innovation publique : perspectives internationales sur les grands défis environnementaux et sociaux », *Politiques et Management Public*, 42/4, Octobre-Décembre (Fnege 3). Online
- **2024 : Michelin, Berthinier-Poncet et Rival**, « Pratiques institutionnelles pour l'innovation publique collaborative dans les territoires en situation d'enjeux sociaux complexes », *Innovations*, 75 (3) p 33-63 (Fnege 2).
- **2020 : Chanut, Rival**, « L'injonction territoriale : un levier d'innovation pour l'évaluation des politiques publiques ? », *Finance-Contrôle-Stratégie*, NS-7, (Fnege3/HCERES B).
- **2018 : Chanut, Rival, Lallemand, Peng et Rochette**, « Nouvelles idées sur le management public, un champ en construction ? » *Management international*, juin, p. 107-120 (Fnege 2/ HCERES A).
- **2018 : Rival et Major**, "What lobbying ethics and what for?, the case of French lobbying consulting firms.", *Journal of Business Ethics*, Online 5 avril, 2016, published June 2018, vol150 n°1, p.99-116 (Fnege 1/HCERES A).
- **2017 : Rival et Ruano-Borbalan**, « La fabrique des politiques publiques co-construites, idéologies et pratiques innovantes », *Politiques et Management Public*, n°1-2, vol 34, p.5-16 (Fnege 4/HCERES C).
- **2016 : Chanut, Albizatti, Rhazi, Rival et Rochette**, « Le corps français des ingénieurs des eaux, des ponts et des forêts, une profession résiliente ? *Revue de gestion des ressources humaines*, p.61-78 (Fnege 2/HCERES A).
- **2015 : Rival et Chanut**, « Les stratégies politiques des organisations : de nouvelles perspectives pour la recherche en gestion », *Revue Française de Gestion*, octobre, p. 71-88 (Fnege 2/HCERES B).
- **2015 : Rival**, « Alignement stratégique et stratégies politiques, un entretien avec Thomas Lawton », *Revue Française de Gestion*, octobre, p. 183-188 (Fnege 2/HCERES B).
- **2013 : Rival et Vidal**, « Comptabilité et politique, des liens complexes et réciproques », *La Revue des Sciences de Gestion Direction et gestion*, n°263-264, septembre-décembre, p.15-18 (Fnege 4/HCERES C).
- **2013 : Boutmy et Rival**, « Action publique des collectivités locales françaises et réforme comptable : Vers plus de transparence ? », *Politiques et Management Public*, n°3, juillet-septembre, p. 373-393 (Fnege 4/HCERES C).
- **2012 : Bourguignon et Rival**, « Syndicats de salariés français et lobbying : quelle place pour un acteur atypique dans l'influence des décisions publiques? », *Gestion et Management Public*, n°1, sept-oct., p. 21-37 (Fnege 3/HCERES C).
- **2012 : Rival**, « Entreprises privées et décision publique : acteurs et organisation stratégique du lobbying dans les grandes entreprises en France », *Politiques et Management Public*, n°3, vol 29, p. 431-449 (Fnege 4/HCERES C).
- **2012 : Rival**, "Are firms' lobbying strategies universal? Comparison of lobbying by French and UK firms », *Journal of Strategy and Management*, vol 5, issue 2, p. 211-230. Cette revue, éditée par Emerald, est référencée sur ABI/INFORM et ProQuest (1755-425X).
- **2010 : Lévy et Rival**, « Les associations du secteur médicosocial sous tutelle publique : vers l'émergence de formes d'entrepreneuriat ? », *Politiques et Management Public*, n°3, vol.27, p. 55-77 (Fnege 4/HCERES C).
- **2007 : Rival**, « L'entrepreneuriat institutionnel crée-t-il de la valeur pour l'actionnaire ? Le cas du lobbying des entreprises cotées en France et en Grande-Bretagne », *La Revue du financier*, n°168, novembre-décembre, p. 152-169. Cette revue était classée AERES et CNU 06 (C) lors de la parution de l'article (0223-0143).

- **2007 : Rival**, « Intelligence économique et performance boursière des entreprises, Le cas de l'évaluation de la démarche de lobbying des entreprises françaises et anglaises par la méthode des études d'événement », *Vie et Sciences de l'Entreprise* (anciennement *Vie et Sciences Economiques*), n° spécial 174-175 « Intelligence économique », juin, p. 119-141. Cette revue était classée AERES (0336-142X) lors de la parution de l'article.
- **2006 : Chatelain-Ponroy, Rival, Sponem et Torset**, « Les pratiques des établissements d'enseignement supérieur et de recherche en matière de pilotage et de contrôle de gestion », *Revue française de comptabilité*, n°393, novembre, p. 43-46. Cette revue était classée CNU 06 (C) lors de la parution de l'article (0484-8764).
- **2006 : Rival**, « Vers un lobbying éthique ? Ou comment pratiquer l'influence sans corruption », *Entreprise éthique*, n° 24, avril, p. 69-76. Cette revue est publiée par le Cercle d'Ethique des Affaires (1256-5482).

#### **Article court dans une revue classée : 3**

- 2025 : Berthinier Poncet et Rival**, « Échofab, le fablab de Communautique : gouvernance collaborative et innovation citoyenne face aux défis de la qualité de l'air », entretien avec Annie Ferlatte, *Politiques et Management Public*, 42/4, Octobre-Décembre (Fnege 3). Online
- 2022 : Rival**, « L'innovation publique, un incontournable du management public », *Questions de management*, n° 39, p 200 (Fnege 4).
- 2012 : Rival**, « Comptabilité et contrôle : de l'enseignement aux enseignements sociétaux », Compte rendu de lecture de l'ouvrage Comptabilité, contrôle et société (Mélanges en l'honneur du professeur Alain Burlaud), *Gérer et Comprendre*, n°109 septembre, p. 80-82 (Fnege 3/HCERES B).

#### **• Coordination de numéro spéciaux dans des revues à comité de lecture : 4**

- 2025 : Rival, Berthinier-Poncet, Carmes, Godbout, Maillet, Tremblay-Racicot**, « Gouvernance et innovation publique : Une réponse aux grands défis environnementaux et sociaux », *Politiques et Management Public*, 42/4, Octobre-Décembre (Fnege 3). Online
- 2023 : Boisvert, Begin, Rival**, *Revue Ethique publique*, coordination du Numéro spécial 25 ans franco-qubécois, « La vérité en politique et l'avenir du service public, où en sommes-nous 25 ans plus tard ? », Vol 25, n° 2.
- 2017 : Rival et Ruano-Borbalan**, coordination d'un numéro spécial sur «La fabrique des politiques publiques co-construites, idéologies et pratiques innovantes », *Politiques et Management Public*, n°1-2, vol 34.
- 2015 : Rival et Chanut**, « Les stratégies politiques des organisations » coordination du numéro spécial de la *Revue Française de Gestion*, octobre.

#### **• Articles de médiation scientifique : 19**

- 2023 : Anberrée et Rival**, « La formation continue à l'innovation publique, le cas du Conservatoire national des arts et métiers », *Action Publique, Recherche et Pratiques*, n° 16, mai.  
<https://www.economie.gouv.fr/igpde-editions-publications/action-publique-recherche-pratiques>
- **2023 : Monti et Rival**, « Les organisations publiques doivent être capables de créer des solutions inédites en matière de transitions », *Acteurs Publics*, Mars, <https://acteurspublics.fr/articles/les-organisations-publiques-doivent-etre-capables-de-creeer-des-solutions-inedites-en-matiere-de-transitions>
- **2022 : Armandy et Rival**, « Quand l'innovation publique participe à l'accélération des évolutions du travail et du management public », *Cadres*, Avril, p.49-53.
- 2021 : Armandy et Rival** : « L'innovation publique a remplacé le nouveau management public », Interview, *Lettre du cadre territorial*, novembre.
- 2021 : Armandy et Rival** : « L'innovation publique est en mouvement », Entretiens croisés, *Horizons public*, 15 septembre.
- 2021 : Armandy et Rival** : « Repenser son mode de management », Interview dans *la Gazette des communes*, 31 août.

- 2021 : Armandy et Rival : « L'innovation publique, what's up ? », *Blog de l'Observatoire ASAP* (Action sociétale et action publique), juin.
- 2020 : Rival et collectif SFE, « L'évaluation des politiques publiques, loin d'être un luxe est un moteur essentiel de la démocratie », *Le Monde*, samedi 4 juillet.
- 2020 : Rival, « Innover dans la quête du sens et en co-construction avec tous les acteurs », *Acteurs Publics*, février, 4 p.
- 2018 : Rival, « Former au management public : l'innovation publique a ses conditions. », *Cadres*, n°478, septembre, p. 67-71.
- 2017 : Rival, « Le management selon Macron s'apparente à celui d'une entreprise familiale », Entretien au Journal *Le Figaro*, 06 aout.
- 2017 : Rival, « Des périodes délicates pour les entrepreneurs », Entretien au journal *La Croix*, lundi 20 février, p. 3.
- 2016 : Rival, « Administration : peut-on former à l'innovation publique ? », *The Conversation.com/fr*.
- 2016 : Rival, « Le lobbying n'est pas toujours ce que l'on croit », *Le Monde*, jeudi 7 avril, p. 7 du Cahier économie et entreprise.
- 2016 : Rival et Chanut, « Lobbying : aller au-delà des poncifs par la recherche », *The Conversation.com/fr*.
- 2015 : Rival, « Sauvez un arbre, embauchez un expert-comptable ! », entretien accordé au *Cnam mag'*, n°3, Octobre, p. 31.
- 2013 : Rival, « Défendre l'identité intellectuelle de Sciences Po. », *Sciences Po. Alumni Magazine*, n° 4, avril, p 10.
- 2011 : Rival, « L'influence, une pratique qui ne va pas de soi pour les entreprises en France », *Rue Saint Guillaume*, n° 162, mars-avril, p 40-42.
- 2002 : Rival, « Lobbying et performance : une étude de l'action politique des entreprises françaises, 1995-2000 », *Cahiers de recherche du GREGOR*, n°4.

#### • Ouvrages : 6

- 2021 : Burlaud, Chatelain, Gibert, Rival, *Les grands auteurs en management public*, Editions EMS Management et Société. **Prix du meilleur ouvrage collectif de la Fnege pour 2021.**
- 2021 : Armandy, Rival, *Innovation publique et nouvelles formes de management public*, collection Doc' en poche, La documentation française. **Labellisé par le Collège de labellisation de la Fnege en 2021.**
- 2014 : Rival, Bournois, Chanut, *Intelligence économique et lobbying, au crible des valeurs publiques*, éditions ESKA, 300 pages. **Labellisé par le collège labellisation de la Fnege 2015.**
- 2004-2018 : conception et co-rédaction des ouvrages de **3 cours par correspondance de l'Intec-Cnam** diffusés par le Cned (soit 4 recueils de 130 pages chacun par matière) en *gestion financière, économie, management*.

#### • Chapitres d'ouvrages : 11

- 2026 : Michelin, Rival, Berthinier-Poncet, «Le management hyper-moderne des innovations publiques » in *Vers un management public hyper-moderne - ou comment dépasser le (post)NPM ?* sous la coordination de Céline Chatelin et de David Carassus, Editions EMS, à paraître.
- 2024 : Rival, « L'innovation publique : les enjeux de l'hybridation pour le management public » in *L'hybridation des organisations publiques : enjeux et perspectives*, sous la direction de Florence Noguera, Collection profession cadre service public. **Labellisé par le Collège de labellisation de la Fnege en 2025.**
- 2024 : Rival, « Perspectives de l'innovation publique et hybridation des acteurs publics » in *L'hybridation des organisations publiques : enjeux et perspectives*, sous la direction de Florence Noguera, Collection profession cadre service public. **Labellisé par le Collège de labellisation de la Fnege en 2025.**
- 2022 : Rival, « Le management public en crise » in Cappelletti, Lefebvre, Heurtel, *Crise de la connaissance et connaissance de la crise*, Editions EMS Management et Société, p. 257-264.

-2021 : **Chatelain, Gibert, Rival, Burlaud** « Le management public, la construction d'une identité » in Chatelain, Gibert, Rival, Burlaud, *Les grands auteurs en management public*, Editions EMS Management et Société, p.5-35.

-2021 : **Burlaud, Chatelain, Gibert, Rival** « Le management public, modèle ou copie ? » in Chatelain, Gibert, Rival, Burlaud, *Les grands auteurs en management public*, Editions EMS Management et Société, p. 379-389.

- 2014 : **Déjean et Rival**, « L'appropriation progressive des enjeux de la RSE par la profession comptable, un chemin incertain », in *Mélanges en l'honneur de Christian Hoarau*, Coordonnés par Alain Burlaud, Ordre des Experts Comptables, p.279-286.

- 2014 : **Rival, Bournois, Chanut**, « Intelligence économique et lobbying, pour une recherche soucieuse des valeurs publiques », in *Intelligence économique et lobbying, au crible des valeurs publiques*, Madina Rival, Frank Bournois et Véronique Chanut (eds), éditions ESKA, p 17-28.

- 2014 : **Rival et Sémo**, « Du lobbying à la co-construction du Service Public, une entreprise à la recherche de valeur publique dans le secteur de l'eau en France », in *Intelligence économique et lobbying, au crible des valeurs publiques*, Madina Rival, Frank Bournois et Véronique Chanut (eds), éditions ESKA, p 249-272.

- 2008 : **Gardin, Rival, Torset**, « La régulation tutélaire des associations médico-sociales », in *La gouvernance associative*, C. Hoarau, J.L. Laville (eds), éditions Erès, 2008, p. 131-151. Cet ouvrage a été réédité sous le format poche en 2013.

- 2008 : **Rival**, « Associations et entrepreneuriat institutionnel », in *La gouvernance associative*, C. Hoarau, J.L. Laville (eds), éditions Erès, 2008, p. 215-225. Cet ouvrage a été réédité sous le format poche en 2013.

- **Colloques à comités de lecture** : (principaux depuis 2012)

-2026 : « Les chemins de traverse de l'innovation publique participative : de la déviation positive à l'institutionnalisation à la Gendarmerie Nationale Française » avec Anne Jacod et Anne Berthinier Poncet, communication au **Symposium international regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques**, Québec (Canada), juin.

-2025 :

« PDW MED ambassadors », facilitator, **AOM, août, Copenhague (Danemark)**.

“Artificial Intelligence inside Consulting Practices and Strategies: Will AI technologies replace human consultants, and if so, when?”, co-chair, **AOM, août, Copenhague (Danemark)**.

« Public open innovation in the Gendarmerie Nationale » avec Anne Berthinier Poncet et Anne Jacod, **Euram conference**; juin, Florence (Italie).

“Engaging hybrid innovation networks, the French Gendarmerie Nationale case” avec Anne Berthinier Poncet et Anne Jacod, **R&D management conference**, juillet, Pise (Italie).

-2024 :

"Public Open Innovation: the case of French Gendarmerie Nationale" avec Anne Jacod et Anne Berthinier Poncet, **colloque ISPIM**, Osaka (Japon, on line), décembre.

PDW « MED ambassador annual meeting », **AOM**, Chicago, Août.

« La gouvernance de l'innovation collaborative publique : le cas de la Gendarmerie nationale française », communication avec Anne Jacod et Anne Berthinier Poncet et co organisation du séminaire de deux jours : Innovation et gouvernance publique au 21<sup>e</sup> siècle : évolutions, regards croisés et perspectives, **Colloque Acfas** des 16 et 17 mai, Ottawa (Canada)

-2023 :

« Dynamiques des territoires : sources d'innovation sociale et environnementale pour les politiques publiques et le management public », co organisation d'un symposium et présentation d'une communication « innovation publique multi acteurs et multiniveaux, le cas de la politique de lutte contre les violences faites aux femmes » avec Anne Berthinier Poncet et Emilie Michelin lors du **colloque Acfas**, 8 et 9 mai, Montréal (Canada).

PDW « MED ambassador annual meeting », « DBA consortium, a comparative approach » Management Consulting division, **AOM**, Boston, Août.

-2022 :

« Faire une thèse et travailler, une comparaison des dispositifs français, du DBA à la thèse par VAE », ambassadeurs PDW, MED division, **AOM**, août. On Line

« Actualité de la recherche en management public : encyclopédie et grands auteurs, deux approches de la discipline », colloque de l'association **Politique et Management Public**, juin, Paris.

« Coopérer pour faire face aux crises en contexte public ? Le cas de l'action sociale d'urgence en territoire rural », avec Emilie Michelin, **AIRMAP** : juin, Rabat/online.

« L'expression des citoyens, une innovation publique au service du climat ? Le cas de la convention citoyenne française, 2019-2019 », avec Anne Jacod et Anne Berthinier-Poncet, **ACFAS** : mai, Québec.

**-2021 :**

Keynote speaker “Femmes et management public”, **Conférence femmes et gouvernance, IAE de Lyon**, 30 novembre et 1er décembre

**AOM** (30/07-03/08): 2 PDW for HR and MED division. On line

**Colloque de l'Acfas (Association francophone pour le savoir)** mai : « Rôle des tiers lieux dans la fabrique innovante des politiques publiques territoriales. Étude comparative de la métrologie citoyenne en France, Allemagne et Canada », communication avec Anne Berthinier-Poncet suite au report 2020. On line

**- 2020 :**

« Rôle des tiers lieux dans la fabrique innovante des politiques publiques territoriales. Étude comparative de la métrologie citoyenne en France, Allemagne et Canada », communication avec Anne Berthinier-Poncet, **colloque de l'Acfas (Association francophone pour le savoir)**, Sherbrooke, Canada, mai.

“Engaging and Supporting International PhD Students and Early Career Faculty in the HR Division”, PDW for the 80th Annual Meeting of the **Academy of Management** taking place 7-11 August 2020 in Vancouver, BC, Canada.

“The MED Division Ambassadors Program: Broadening our Sight on Management Education Internationally”, PDW for the 80th Annual Meeting of the **Academy of Management** taking place 7-11 August 2020 in Vancouver, BC, Canada.

**- 2019 : Academy Of Management (AOM)**, Boston, août

« Inclusive management consulting: a study of client-consultant relationship » communication avec Michel Seccia, Richard Major et Maryse Carmes

« Business Processes, Organizational Transformation and Social Media: An Action Research in China », communication avec Emmanuel Monod, Christina Yang, Yue Hillon, Alan Eisner, Black Wang and Caroline Li

Participation à 3 PDW : « Artificial Intelligence: Which Impact on Management? » ; « Professional Doctorates: The Road Toward Inclusion and Internationalization » ; «The MED Division Ambassadors Program: On the Road to Inclusiveness and Internationalization »

**- 2018:** “Lobbying et retour du régalien, perspectives internationales de recherche », table ronde, **colloque PMP**, Paris, décembre.

**-2018 :** “Professional doctorates: a relevant contribution for improving lives”, PDW speaker, **Academy Of Management (AOM)**, Chicago, août.

**- 2017 :** « Former à l'innovation publique : des recettes universelles ? », communication au **colloque annuel de l'Association Internationale de Recherche en Management Public**, Nice, 1 et 2 juin.

**- 2017 :** « Nouvelles réalités, nouvelles formations : peut-on former à l'innovation publique ? », communication avec Christian Bouché, **VIIIe Symposium international « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques »**, Paris, 23 et 24 février.

**- 2016 :** “Making public and private organizations meaningful : a co-production of practice knowledge”, Profesionnal Development Workshop, avec Véronique Chanut, Richard Major et Jacques Rojot, **Academy Of Management (AOM)**, Anaheim, août.

**- 2015 :** L'évaluation publique territoriale : de la re découverte à l'innovation, communication co- écrite avec Véronique Chanut, **symposium VII Symposium international « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques »**, Montpellier, 26 et 27 novembre.



- **2015** : Les grands corps d'Etat ont-ils une stratégie ? le cas des ingénieurs des eaux, des ponts et des forêts, communication co-écrite avec Véronique Chanut, Marie-Odile Albizatti, Fatim Rhazi et Corinne Rochette, **XXIV<sup>e</sup> conférence de l'AIMS**, Paris, juin.
- **2015** : Les experts comptables face aux enjeux liés à la Responsabilité Sociale des Entreprises : désintérêt ou appropriation, communication co-écrite avec Frédérique Déjean, **36<sup>ème</sup> congrès de l'association Francophone de Comptabilité (AFC)**, Toulouse, 19-20 mai.
- **2014** : « Les ingénieurs d'Etat : une profession « établie » ?, le cas français du corps des ingénieurs des eaux, des ponts et des forêts », communication co-écrite avec Véronique Chanut, Marie-Odile Albizatti, Fatim Rhazi et Corinne Rochette, **VI Symposium international « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques »**, Montréal, 27 et 28 novembre.
- **2014** : « Le phénomène corporatiste à l'épreuve des réseaux d'action publique : Le cas français du corps des ingénieurs des ponts, des eaux et des forêts », communication co-écrite avec Véronique Chanut, Marie-Odile Albizatti, Fatim Rhazi et Corinne Rochette, **Conférence annuelle du GEAP**, Speyer 10- 12 septembre 2014.
- **2014** : « Comptabilité sociale et environnementale : les stratégies de lobbying de la profession comptable », communication co-écrite avec Frédérique Déjean, **RIODD**, Bordeaux, octobre.
- **2014** : “What Words provide effective consulting-research feedback in practice? The case of elites”, coordination d'un Professionnal Development Workshop, animé avec Frank Bournois, Véronique Chanut, Richard Major et Jacques Rojot, **Academy Of Management (AOM)**, Philadelphie, août.
- **2014** : « Nouvelles idées sur le management public, un champ en construction ? », communication co-écrite avec Véronique Chanut, Anne-Sophie Lallemant, Hongxia Peng, et Corinne Rochette, **Troisième conférence de l'Association internationale pour la recherche en management public, AIRMAP**, Aix en Provence, mai.
- **2013** : « Du lobbying à la diplomatie stratégique : le cas du secteur de l'eau en France », communication écrite avec Igor Sémo, **1<sup>ère</sup> journée Diplomaties stratégiques de l'Association internationale de management stratégique (AIMS)** : *L'exercice des diplomaties stratégiques : enjeux internes et externes*, 28 mars.
- **2012** : « Du lobbying à la co construction du service public : le cas du secteur de l'eau en France », communication écrite avec Igor Sémo, **Deuxième conférence de l'Association Internationale de Recherche en Management Public (AIRMAP)**, Paris, décembre.
- **2012** : « Les stratégies hors marché, quand l'entreprise se saisit de la chose publique », communication écrite avec Frédérique Déjean, **Troisièmes Etats Généraux du Management**, Strasbourg, octobre.
- **2012** : « Ethics in management consulting: theoretical and practical implications », participation au Professionnal Development Workshop coordonné par Laurent Cappelletti, **Academy Of Management (AOM)**, Boston, août.
- **2012** : “From informal practices to formal conduct: Ethical practices and issues in French lobbying consulting”, communication écrite avec Richard Major, **prix du meilleur article de la Benedictine University, Academy Of Management (AOM)**, Boston, août.
- **2012** : « Responsabilité sociale des entreprises et lobbying : quelle éthique pour quels enjeux dans les cabinets de conseil en lobbying ? », communication écrite avec Richard Major, **XXI<sup>ème</sup> conférence de l'AIMS**, Lille, juin.

#### • Conférences/émissions de médiation scientifique : 25

- **2025** : 2 conférences invitée sur l'innovation publique auprès des étudiants de l'**EKDDA, Ecole nationale d'administration grecque**. octobre.
- **2025** : Conférence sur l'open public innovation à l'**Institut Français d'Athènes**, Grèce, 11 avril.
- **2025** : Dico du management « innovation publique collaborative » et « gouvernance multi acteurs et multiniveaux », Article de recherche « capsule sur l'article de la revue Innovation, 2024 ». **3 capsules Fnege media**

- 2024 : « L'innovation collaborative responsable : Répondre aux enjeux écologiques et sociétaux grâce à la synergie des acteurs publics et privés », avec Anne Berthinier Poncet, organisation et animation d'une table ronde pour les journées de l'innovation **AGIR de la Gendarmerie**, 28 novembre.
- 2023 : « Se former pour innover, innover pour former », Conférence dans le cadre du mois de l'innovation publique en partenariat avec l'IGPDE du Ministère des finances.
- 2022 : « L'innovation publique sous toutes ses formes », conférence à l'Ecole de la Dila (Direction de l'information légale et administrative de l'Etat) avec Angéline Armandy, 14 octobre.
- 2022 : « Innovation publique et nouvelles formes de management public », Vidéo recherche, Fnege Médias, <https://fnege-medias.fr/fnege-video/les-grands-auteurs-en-management-public/>
- 2022 : « Les grands auteurs en management public », Vidéo recherche, Fnege Médias, <https://fnege-medias.fr/fnege-video/les-grands-auteurs-en-management-public/>
- 2021 : « Qu'est-ce que l'innovation publique ? », Dico du management, Fnege Médias, <https://fnege-medias.fr/fnege-video/quest-ce-que-linnovation-publique/>
- 2021 : « Innovation publique et nouvelles formes de management public », Emission Xerfi Canal, 11 septembre, <https://www.xerficanal.com/fog/emission/Madina-Rival-Innovations-publiques-et-nouvelles-formes-de-management-public>
- 2021 : « Innovation publique et nouvelles formes de management public », Cycle de conférence « Public ! » de l'IGPDE, septembre. <https://igpdepublic.hypotheses.org/285>
- 2021 : « Quelles méthodes pour la recherche sur la résilience ? », co-présidence du deuxième prix de la résilience professionnelle, Paris, juin. <https://www.envie2resilience.org>
- 2021 : « Le hasard se gère-t-il ? », intervention avec Anne Marchais Roubelat à la *Time World Conference*, 1-3 juillet. <https://timeworldevent.com/2021/fr/intervenants/>
- 2020 : « Avec la crise l'innovation publique s'appuie davantage sur l'hybridation et la motivation de service public », *Interview pour Acteurs Publics TV* dans le cadre du mois de l'innovation publique, novembre. <https://www.acteurspublics.fr/webtv/emissions/journees-innovation-et-territoires/madina-rival-avec-la-crise-linnovation-sappuie-davantage-sur-lhybridation-et-la-motivation-de-service-public>
- 2020 : « Les différents outils d'innovation managériale: de la plateforme collaborative à l'organisation apprenante », Journée d'étude et de réflexion préfectorale : le Préfet et l'innovation managériale, *Institut des Hautes Etudes du Ministère de l'Intérieur (IHEMI)*, 20 novembre.
- 2020 : « Le décryptage de la crise du COVID 19 par les sciences de gestion », Vidéo les experts du Cnam au cœur des débats, <http://blog.cnam.fr/madina-rival-le-decryptage-par-les-sciences-de-gestion-1156926.kjsp>
- 2020 : Entreprendre et innover dans le secteur public », *Club des entrepreneur Made in Le Cnam*, Paris, 11 mars.
- 2019 : « Faire confiance pour transformer, l'entreprise libérée est-elle applicable au secteur public ? », *Débat pour Acteurs Publics TV* dans le cadre de la semaine de l'innovation publique. 28 novembre. <https://www.modernisation.gouv.fr/nos-actions/la-semaine-de-linnovation-publique/suivez-la-semaineip-en-direct>
- 2019 : « Illusion ou révolution ? A quoi servent les labs publics ? », *Débat des rencontres 2019 des Acteurs Publics*, Cour des Comptes, 26 juin. <https://www.acteurspublics.fr/webtv/emissions/les-rencontres-des-acteurs-publics/debat-illusion-ou-revolution-a-quoi-servent-les-labs-publics>
- 2019 : « Projet de loi sur la réforme de la fonction publique », Table ronde de l'émission Sénat 360, *Public Sénat*, 17 juin <https://www.dailymotion.com/video/x7bgmmt>
- 2019 : Conférence de clôture des *journées think education et recherche* (news thank), « Réussir seul ou ensemble ? L'ESR français à l'épreuve du collectif ? », « l'ESRI français sait-il influencer et trouver sa place dans le débat politique ? », 13 février, Université Paris Dauphine. <https://education.newstank.fr/fr/thinkER>
- 2015 : Conférence d'ouverture et fil rouge des *Entretiens Territoriaux de l'INET*, « Sens valeur et transition », 2 et 3 décembre à Lyon. <http://www.inet-ets.net/editions-2015/programme-2015/>

- 2016** : Table ronde CNAM Centre et Nekoé : Innovation publique : l'enjeu de la formation, 15 novembre.  
<https://www.youtube.com/watch?v=D5s-IQtxL0w>
- **2015** : Conférence atelier «Construction du réseau et insertion professionnelle », *Journées doctorales du Cnam*, 20 et 21 mai.
- 2014** : « Lobbying et stratégies politiques des entreprises », Emission Xerfi Canal, 15 septembre,  
[https://www.xerficanal.com/invite/madina-rival\\_g436.html](https://www.xerficanal.com/invite/madina-rival_g436.html)

- **Contrats d'intervention/partenariats :**

- 2026** : **Co-Responsable avec Sandra Dubouloz (U de Savoie) du Work package 4** "Understanding managerial action to enable surfacing: qualitative study of the lived experience of bootleggers and managers (private as public)", **ANR AAPPG 2026 Bootleg-innov.**
- 2025** : **Responsable du Work package** destiné à la formation à l'innovation dans le secteur public  
Membre du **projet Erasmus plus ARTINNOLAB 4.0, démarrage janvier 2026 pour trois ans.**
- 2025** : Dépôt d'un **projet européen Alliance pour l'innovation T\_Redy**, **membre du consortium** sur les compétences futures en matière d'innovation, projet non sélectionné.
- **2023-2028** : représentation recherche du Cnam au sein d'un programme **AMI Compétences et métiers d'avenir sur la logistique souveraine**, programme dirigé par le GIP Campus ESPRIT de Cachan (5 millions d'euros dont 273333 euros pour des contrats de thèse au Lirsa)
- **Septembre 2022, 2023 et 2024** : **coordination puis membre d'une demande de programme Champlain entre le Cnam et l'Enap** sur l'innovation territoriale. Non accepté en 2022, 2023 et 2024
- **Octobre 2022** : Coordination d'une demande **ANR IRI franco québécoise entre le Cnam et l'Enap** sur l'innovation territoriale. Non acceptée en 2023
- Depuis 2021** : Responsable du partenariat du Cnam avec **Fnege Médias**
- Janvier 2021-déc 2022** : Portage d'une convention de recherche du Lirsa avec la **Caisse des Dépôts et Consignation** sur la cartographie des territoires résilients (avec Vincent Paccini, montant 50 000 euros)
- Juillet-déc 2020** : Portage d'une convention de recherche du Lirsa avec **les Compagnons du devoir** (avec Régine Monti, 3000 euros)
- Janvier 2020-déc 2021** : Direction d'une convention du Lirsa avec **le GIP Campus ESPRIT Industries de Redon** sur la question des innovations publiques et privées (4000 euros).
- Depuis 2020** : Responsable du partenariat du Cnam avec la revue *Acteurs Publics* pour la médiation de la recherche en management public
- Participation à **2 rapports de recherche** (Cnam 2007 programme de recherche pour le conseil permanent de la vie associative, sous la direction de J.L. Laville et C. Hoarau ; Sciences Po. Alumni 2010).

## 2. Expérience pédagogique

*Formation initiale, continue et en apprentissage  
enseignement en présentiel et à distance, hybride ou co-modal  
Introduction systématique en 2023 des questions d'IA*

- **Enseignements au Cnam : un enseignement varié en gestion, une spécialisation en management public et formation à la recherche**
- **Enseignement en anglais dans le cadre du DBA Cnam/ESADA (Barcelone) : Management des intérêts publics et privés** (23 Hed) : depuis avril 2025
- Enseignements niveau Licence et Master dans le cadre de l'équipe Innovation (180 heures) :  
Cours d'**innovation publique**, M2 Innovation, entreprises, société (depuis 2016).  
Cours de **management public** (L/M), certificat de spécialisation Politiques et management de l'innovation publique dans les territoires (depuis 2016).  
Cours de **théorie des organisations et méthodes de recherche** (niveau M2), certificat de spécialisation Initiation à la recherche en sciences humaines et sociales (depuis 2019).

- Enseignement en 2<sup>e</sup> année de Master management humaniste des soins et établissements pour personnes âgées, **cours de méthode de recherche et écriture du mémoire** (9h, 2021-2022).
- Enseignement dans le cadre du **parcours doctoral de l'ED Abbé Grégoire** (depuis 2017) : Les métiers de l'enseignement et de la recherche (4 heures)-Tutorat de l'organisation des journées doctorales (40 heures)
- Enseignement dans le cycle des **ingénieurs du Cnam** : « L'ingénieur et le politique » (3 heures, 2018-2020)
- Enseignements en 2<sup>ème</sup> année de Master de Comptabilité Contrôle Audit : Cours de **méthodologie de recherche** de l'UE CFA 246 (18 heures) 2011-2018.
- Enseignements en 1<sup>ère</sup> année de Master de Criminologie, sécurité, défense, renseignement : Cours de **méthodologie et initiation à la recherche** de l'UE CRM 202 (13,5 heures) 2015-2022.
- Enseignements niveau Licence et Master dans le cadre du DCG/DGC à l'Intec :
  - Cours et TD de **management stratégique et théorie des organisations**, UE 203 (90 heures par an en 2005 et 2006) et 117 (90 heures en 2007 et 180 heures de 2008 à 2016).
  - Cours et TD de **gestion financière**, UE 204 (80 heures par an de 2003 à 2005).
  - Cours et TD d'**économie**, UE 102 (90 heures en 2006) et 115 (90 heures en 2007).
  - Cours et TD de **grand oral d'économie en anglais**, UE 216 (16 heures en 2010-2011).
- Enseignements niveau Licence à l'Ecole nationale des assurances (Enass) : TD d'**économie** (50 heures par an de 2006 à 2008).
- Enseignements en 2<sup>ème</sup> année de Master spécialisé en marketing et distribution : Cours sur **le lobbying** (15 heures). 2003-2005.

- **Interventions dans d'autres établissements : sciences de gestion, lobbying et innovation publique**

- Institut Régional d'Administration (IRA) de Bastia* : **Cours d'Innovation publique**, (3 heures). 2024.
- Campus Esprit Industrie, Redon et Cachan* : **Cours d'Innovation publique et logistique**, (7 heures). 2021-2022
- Ena, Strasbourg* : **Cours d'innovation publique**, (16 heures). 2017-2018
- *Sciences Po. Rennes* : Séminaire **Organisation Hommes et Management**, Cours de 4<sup>e</sup> année (12 heures). 2015-2016.
- *Université Paris 2 Panthéon-Assas* : « **Affaires publiques et lobbying : enjeux, pratiques, éthique** », cours niveau M (2 heures). 2014.
- *Sciences Po. Paris* : Conférence d'ouverture sur le **lobbying** (3 heures par an). 2003-2005.
- *IAE de Paris (Université de Paris 1 Panthéon-Sorbonne)* : **Gestion des ressources humaines**, cours niveau M (18 heures). 2002-2003.
- *Université de Versailles Saint Quentin en Yvelines* (entre 1999 et 2003) : enseignements en DESS CAAE (TD d'**économie** 16 heures par an de 1999 à 2003) et enseignements en MSG (TD de **gestion financière** (80 heures par an de 1999 à 2003).

- Coordination et tutorat (Cnam-Intec, Cnam Innovation, Cnam entreprise)

- Depuis 2017 : **Jury de VAE pour le master IES, notamment dans les centres en région et DOM TOM**
- Suivi de mémoires en management public niveau M2 depuis 2016 ; Tutorat d'apprentissage dans le cadre de la formation à l'expertise (2003-2018) ; Membre de jury de l'UE d'économie en anglais du DSCG/DSGC (2003-2018) ; Membre de jury de VAE depuis 2009 ; Agrément des sujets et suivi des mémoires de l'UE de relations professionnelles du DSCG/DSGC (2010-2018).
- 2017/2019 : Référent académique pour la formation sur « L'évaluation des politiques publiques » pour la **DGAPFP, Cnam entreprise**.

- **Visiting**

- Depuis 2022** : Professeure invitée à l'Ecole Nationale d'Administration Publique (Enap), Montréal, Canada. Cours en Gestion des organisations publiques au **semestre d'automne 2024 et 2025**. Discussion lors d'une conférence scientifique en ligne du laboratoire Cergo de l'Enap des travaux de David Giauque sur « le management public toxique », **5 décembre 2024**. Organisation d'une **école d'été pour 2026** sur les gouvernances publiques en partenariat entre le Cnam et l'Enap.

-2011 : congé pour recherches (CRCT), 1 semestre, Université de Long Island-USA.

- **Encadrement de la recherche (en section 06, sciences de gestion et du management)**

Niveau M2 et mastère

- Suivi des mémoires M2 du master Comptabilité Contrôle Audit depuis 2011 et du M2 IES Innovation publique depuis 2017.
- Participation à un jury de thèse professionnelle du mastère en économie et gestion de la santé en 2014.

**Encadrement niveau doctorat et plus : 10 : 6 thèses classiques, 3 thèses de DBA (dont 2 à l'international) et 1 HDR**

**- Direction de thèse à l'ED Abbé Grégoire du Cnam : 6 dont 5 soutenues**

1. Michel Seccia, *La relation consultant-client : représentations et performance*, inscription en octobre 2016 au sein du Lirsa-Cnam. **Thèse soutenue le 20 novembre 2019.** Doctorant qualifié au Cnu 06 2020. PAST à l'université puis **MCF au Cnam** depuis décembre 2023.
2. François Nicolle, *Stratégies d'influence et vecteur digital, le cas des établissements d'enseignement supérieur en France*, inscription en novembre 2016 au sein du Lirsa-Cnam, co-encadrement avec Maryse Carmes, MCF Cnam-Dicen. **Thèse soutenue le 3 juillet 2020.** Poste **d'enseignant chercheur en école de commerce.** Qualifié au Cnu 06 2022.
3. Angéline Armandy, *Dispositifs d'innovation publique : quels effets sur les agents publics impliqués ?* inscription à mi-temps en novembre 2017 au sein du Lirsa-Cnam. **Thèse soutenue le 3 décembre 2024.** Qualifiée au Cnu en 2025.
4. Emilie Michelin, *Innovation publique et logique entrepreneuriale dans le cadre du secteur social des collectivités territoriales*, inscription à mi-temps en septembre 2019 au sein du Lirsa Cnam, co-encadrement avec Anne-Françoise Bender MCF Lise-Cnam. **Thèse soutenue le 22 novembre 2024. Propositions pour un prix de thèse AIRMAP et Chancellerie des Universités.** Qualifiée au Cnu en 2025. **2<sup>e</sup> prix de thèse AIRMAP 2025.**
5. Liz Awad, *La réception des politiques publiques en situation extrême, le cas du Liban en crise*, inscription en septembre 2019 au sein du Lirsa Cnam, co-encadrement avec Marie-Astrid Le Theule MCF Lirsa-Cnam. **Contrat PAUSE du Collège de France** depuis janvier 2022. **Thèse soutenue le 9 octobre 2024. Proposition pour un prix de thèse. Prix de la thèse de l'association Anticor.**
6. Claire Lise Speisser, *Stratégies d'influence des entreprises en contexte de changement climatique*, Co-encadrement avec Jean-Philippe Bonardi Professeur à HEC Lausanne, Inscription au sein du Lirsa-Cnam dans le cadre d'une Cifre chez TotalEnergie Biogaz en septembre 2022. Soutenance le 30 mars 2026. **Prix de thèse à impact Euram 2025.**

**-Direction de thèses professionnelles DBA au Cnam : 3 dont 1 en français et 2 en anglais.**

1. Jessy Avril, « Leadership distribué et innovation collaborative, le cas de la gendarmerie nationale française » en co direction avec Anne Berthinier Poncet depuis 2025.
  2. Sofia Vala, "Implementing strategy effectively in business schools European scale", programme Cnam Paris-EADA Barcelone.
  3. Khaled et Attar, "Addressing the Hidden Costs of AI implementation in the perception of Public Sector Decision Makers (Ministry) or policy makers, the case of Egypt", programme Cnam Paris-EADA Barcelone.
- .

**- Direction/ garant d'HDR : 1**

Fadia Korbi, « Les alliances stratégiques nationales, enjeux et solutions », soutenue le 29 avril 2025 au Cnam

## Jury niveau doctorat : 30 thèses et 4 HDR :

### **- Participation comme suffragant à un jury de thèse : 8**

1. Mohammed Barnia, *La création de valeur ajoutée socio-économique par l'audit interne, cas d'entreprises et d'organisations marocaines*, soutenance le 11 septembre 2015 au Cnam.
2. Xavier Parisot, *Influence des logiques d'innovation ouverte sur l'émergence des écosystèmes d'affaires dans les bio-industries françaises*, soutenance le 6 juillet 2015 au Cnam.
3. Fadia Bahri Korbi, *Spécificité de l'intégration des systèmes d'information dans les alliances stratégiques asymétriques*, soutenance le 28 janvier 2016 à l'Université de Versailles St Quentin en Yvelines.
4. Dorca Ahizi, *Performance des projets d'aide au développement en Côte d'Ivoire et proposition d'un outil standard d'évaluation de performance*, soutenance le 2 avril 2019 au Cnam.
5. Denis Teisseire, *Genèse instrumentale des technologies numériques dans les activités des préfets*, soutenance le 28 juin 2019 en sciences de l'information et de la communication au Cnam.
6. Michel Gladu, *Efficacité économique et gestion des coûts et des charges de l'entreprise au xviii<sup>e</sup> siècle. L'exemple de la Compagnie Perpétuelle des Indes (1719-1769)*. Soutenance au Cnam le 1<sup>er</sup> décembre 2020.
7. Nathalie Hababou Sala, *Comptabilité de la soutenabilité, freins et leviers à la mise en œuvre du modèle CARE*, Soutenance à l'Université Paris Dauphine, soutenance le 6 décembre 2022.
8. Laure Colin, *Institutions, projets, réseaux : le management de l'innovation de défense en perspectives*, Institut Polytechnique de Paris, sous la direction d'Hervé Dumez, soutenance le 25 mars 2025.

### **- Participation comme rapporteur à un jury de thèse : 12**

1. Mickaela Angel, *Le tourisme médical au Maroc : enjeux et nouvelles compétences des professionnels de santé*, soutenance le 5 décembre 2016 à l'Université de Versailles St Quentin en Yvelines.
2. Phuong An Nguyen Thi, *Les compétences en GRH des managers, le cas du secteur hôtelier de Genève*, soutenance le 13 mars 2018 à l'Université de Versailles St Quentin en Yvelines.
3. Nesrine Tahrouni, *Repenser la relation entre les nouvelles carrières et l'engagement organisationnel*, soutenance le 21 décembre 2018, Université Paris 2 Panthéon Assas.
4. Fabio Saliba, *Conduite du changement dans des agences de communication au Brésil*, soutenance le 28 janvier 2019, IAE de Lyon.
5. Armanda Moreira, *Corporate Political Activity in the European Union*, soutenance le 6 septembre 2019, PSL Université Paris Dauphine.
6. Marie Ghislaine Issandoumou Barro, *Lean Management et collectivités locales*, soutenance le 18 décembre 2019, Université de Pau.
7. Charles Bizien, *L'utilisation de nouveaux contrats public-privé, notamment dans le cadre des smart cities*, IAE de Paris (Université Paris 1), 30 janvier 2020.
8. Christine Seigneur, *Gérer, transmettre et diffuser l'éthique des affaires dans les grandes entreprises françaises*, Paris 2 Panthéon Assas, soutenance le 24 novembre 2021.
9. Bruno Fréal, *Le rôle des conflits de valeurs dans les relations entre organisations publiques et associations : une approche par la théorie de la valeur publique*, IAE de Poitiers, soutenance le 16 décembre 2022.
10. Agnieszka Majewska, *Self-Regulation as a Nonmarket Strategy. An Exploratory Study on Mechanisms Transforming Firm's Nonmarket Environment*, université Paris Dauphine, soutenance le 14 février 2023.
11. Mohamad Fadl Haraké, *L'entrepreneuriat public dans les pays post conflit : le cas de l'émergence des énergies renouvelables au Liban*, soutenance à l'IAE de Poitiers le 22 novembre 2023.
12. Nour Gargouri, *Étude des interfaces politico-administratives sous le prisme du co-leadership*, soutenance à l'Université Paris 2 Panthéon Assas, le 26 novembre 2024

### **- Participation comme président à un jury de thèse : 10**

1. Imen Yacoub, *Les contradictions de la norme dans la maîtrise des risques bancaires*, soutenue le 5 décembre 2018 au Cnam.
2. Sylvain Mondon, *Une approche par la pratique des relations entre action, organisation et décision en contexte extrême : le cas de la course au large à la voile*. Soutenance le 28 septembre 2020 au Cnam.
3. Sandra Renou, *Les stratégies collectives des entreprises du secteur des énergies renouvelables*. Soutenance le 30 novembre 2020 à l'école Polytechnique.
4. Nadia Bouddane, *La dyade leadership-gouvernance comme levier de changement organisationnel*. Soutenance le 15 septembre 2021 au Cnam.
5. Alice Martin, *Design en collectivités locales*, Université de Nîmes, soutenance le 23 mai 2022.
6. Mathilde Assemans, *Accounting for social utility, The creation of an SP&L (social profit and loss) approach for the fashion industry*, sous la direction de Philippe Durance, soutenance au Cnam, 12 octobre 2023.
7. Nisreen Said *How Innovation drivers, Networking and leadership Shape public Sector innovation Capacity in the UAE*, sous la direction de Jean Claude Ruano Borbalan, soutenance au Cnam le 12 décembre 2023.
8. Mohamad Mallah, *Contribution du modèle de management socio-économique au changement organisationnel efficient dans le secteur des TIC au Moyen-Orient*, sous la direction de Laurent Cappelletti, soutenance au Cnam le 5 décembre 2023.
9. Bérangère Clépier, *Le design à l'épreuve des administrations centrales*, sous la direction de Philippe Durance et Olivier Hirt, soutenance au Cnam, 12 décembre 2024.
10. Olivier Lengagne, *Changement organisationnel et pratiques en tension : entre anticipation et adaptation en contexte extrême, le cas d'un hôpital pendant la crise COVID*, sous la direction de Anne Marchais Roubelat, soutenance au Cnam, 17 décembre 2024.

#### **- Participation comme rapporteur à un jury d'HDR : 1**

Jérôme Couturier, *Stratégie en action : l'affordance au secours de la pratique stratégique*, soutenue le 30 novembre 2019, Université Paris 2 Panthéon Assas.

#### **- Participation comme suffragant à un jury d'HDR : 2**

1. Stéphane Bourliataux-Lajoinie, *De la mesure de l'efficacité publicitaire à l'analyse du comportement des internautes*, soutenance le 30 mars 2020, Université Lyon 3.
2. Isabelle Kustos, *Mobilisation et Co-construction des savoirs sur le territoire dans le cadre du management de l'action publique : quelles capacités d'action ?*, soutenance le 29 septembre 2020, Université de Valenciennes.

#### **Participation comme président à un jury d'HDR : 1**

Anne Le Manh : *L'adoption des normes comptables internationales (IFRS) par l'Union Européenne : quels impacts sur les réglementations nationales et sur le processus de normalisation comptable ?*, soutenance le 17 décembre 2023 sous la direction de Philippe Touron, Université Paris 1.

#### **- Direction de mémoire EDBA : 1**

Julien Chandet, « Les réseaux professionnels et personnels, quelle valeur dans le cadre du lobbying en Chine, le cas d'import export de vin français », Université Paris Dauphine.

#### **- Participation comme rapporteur à un jury de EDBA : 1**

Yvan Topalovic, *Management et corruption, to pay or not to pay, that is the question*, soutenu le 6 février 2020, Université Paris Dauphine.

#### **- Participation à des pré-soutenances de thèse : 2**

1. Armanda Moreira, « Firms' non market strategies », Université Paris Dauphine, 2018

2. Charles Bizien, « L'utilisation de nouveaux contrats public-privé, notamment dans le cadre des smart cities », IAE de Paris (Université Paris 1), 2019

**- Membre de 4 à 8 comités de suivi de thèse pour comités de suivis individuels par an depuis 2017 en interne**

Pour des doctorants du Lirsa (Cnam) ainsi que de l'Ecole d'architecture de la Villette et du HT2S (ED Abbé Grégoire)

**-Membre du PHD advisory committee** de Geetika Raman, « Business and Politics: Three Essays on Responsible Lobbying », Toulouse School of Management, Université Toulouse Capitole, 2023

- **Formations suivies récemment**

**N vivo, Communication non violente, introduction générale à l'IA, usages de l'IA pour la bibliométrie**

### **3. Activités et responsabilités liées à la recherche**

- Membre du Laboratoire Interdisciplinaire de Recherche en Sciences de l'Action (LIRSA, EA4603, Cnam)

- Membre associé du Centre de Recherche sur la Gouvernance (Cergo) de l'ENAP (Canada) depuis 2022

- **Evaluateur**

- Revues : *Journal of Innovation Politics and Management*, *European Management Journal* ; *Voluntas* ; *Revue interdisciplinaire sur le management, l'humanisme et l'entreprise (ex Humanisme et Entreprise)* ; *Politique et Management Publics* ; *Gestion et Management Public* ; *Revue Française de Gestion* ; *Management International*, *Management & Avenir*, *Innovations*.

- Congrès : PMP, AIRMAP, AIMS, Euram et AOM.

- Expert sur un projet de recherche dans le cadre d'un appel à financement pour PSL en 2016.

- Expert **HCERES** (recherche) : évaluation du laboratoire Litem (Evry), novembre 2018 ; évaluation du laboratoire IREGE (Annecy) décembre 2019.

-Expert **ANRT** pour l'évaluation de projets de thèses CIFRE depuis 2022.

-Expert **international pour le FNRS (Fond de la recherche scientifique) Belge** sur des appels à projets depuis 2025.

- **Responsabilités au sein d'associations et de revues**

- Membre du Conseil Scientifique et du Comité de lecture de la revue Canadienne *Management, Stratégie & Performance des organisations de l'État* ex revue *Télescope*, depuis 2022.

-Membre de l'observatoire ASAP (Action sociétale et action publique), depuis 2021

- Responsable scientifique et membre du conseil d'administration de la SFE (Société Française d'Evaluation des Politiques Publiques), 2019-2021.

- Ambassadeur pour la France de la division MED (Management Education and Development) de l'Academy Of Management, depuis 2019

- Membre du comité éditorial de la revue *Economie et société*, 2018-2021

- Membre du comité de rédaction de la revue *Gestion et Management Public (GMP)* 2012-2019.

- Membre du bureau (2012-2013) et du conseil d'administration (2010-2019) de l'Association Internationale de Recherche en Management Public (AIRMAP).

- Membre du jury du prix de thèse de l'AIRMAP depuis 2017.

- Discutant aux ateliers doctoraux du symposium international « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques » (les ADIMAP) ainsi qu'à l'AIRMAP, depuis 2015.

- Membre du conseil scientifique de la revue *Politiques et Management Public (PMP)* depuis décembre 2013.

- **Organisation d'évènements scientifiques** (exemples depuis 2012)



- Membre du comité scientifique restreint et co-organisation d'un atelier sur l'éthique et les innovations publiques, Symposium international regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques, Enap Québec (Canada), juin 2026
- Membre du comité scientifique du colloque de l'association PMP, « 40 ans de la revue PMP », 29 et 30 juin 2023, Université Paris 2.
- Membre du conseil scientifique du colloque "Pouvoir d'agir des usagers : bilan et perspectives de la démocratie en santé", en partenariat avec la revue des sciences de gestion, 20 juin 2023, Cnam.
- Membre du Conseil scientifique du colloque de la Chaire Innovation Publique INSP (ex Ena) « Où en est l'innovation publique ? », 23 et 24 novembre 2022.
- Membre du comité scientifique du colloque de l'association PMP, « La relation Savoir-Pouvoir dans l'action publique face à l'incertitude », 30 juin, 1<sup>er</sup> juillet 2022.
- Organisation d'un séminaire de deux jours au sein du colloque ACFAS sur le thème : « hybridation des gouvernances publiques en contexte d'urgence environnementale » avec les laboratoires Lirsa, Dicen du Cnam et Cergo de l'Enap, mai 2022.
- Membre du comité scientifique du colloque sur femmes et gouvernance, IAE de Lyon décembre 2021, en charge d'un appel sur « Femmes et management public »
- Membre du comité scientifique du symposium international « regard croisés sur la transformation de la gestion et des organisations publiques » sur « le management public à l'épreuve du développement durable et responsable », décembre 2021.
- Organisateur d'une table ronde sur le post NPM avec les laboratoires Cergo, la Chaire Optima et le réseau Etat21, 27 septembre 2021, online.
- Membre du comité scientifique des journées d'étude sur « l'entreprise un acteur politique », Ecole des Mines, Paris, avril 2020.
- Membre du comité scientifique de « Artificial conference in management », Harvard University, 8 août 2019.
- Membre du comité scientifique du colloque « Management et Psychiatrie », 16 mai 2019, Université de Versailles Saint Quentin en Yvelines.
- Chair d'une paper session « International perspectives on management consulting, theory and practice », AOM, Chicago, août 2018.
- Membre du comité scientifique du cinquième colloque de l'association et membre du *jury du prix de thèse* de l'AIRMAP, 1<sup>er</sup> et 2 juin 2017, Nice et 31 mai et 1<sup>er</sup> juin 2018, Biarritz.
- Rédacteur en chef invité avec Jean-Claude Ruano Borbalan d'un numéro spécial de *PMP* sur « la fabrique des politiques publiques : une co-construction plurielle » : 2016-2017.
- Membre du Comité scientifique restreint du 8<sup>e</sup> symposium international « Regards croisés sur les transformations de la gestion et des organisations publiques », Paris, 23-25 février 2017.
- Co-organisatrice avec Jean-Claude Ruano Borbalan, d'une journée de recherche transdisciplinaire au Cnam, « La fabrique des politiques publiques », 10 décembre 2015.
- Co-organisatrice d'une session thématique AIMS (STAIMS) avec Véronique Chanut, « Dire et faire du management stratégique dans les organisations publiques », XXIV<sup>e</sup> conférence internationale de management stratégique, 4 et 5 juin 2015, Paris.
- Membre du comité scientifique du quatrième colloque de l'association AIRMAP, 28 et 29 mai 2015, Lyon.
- Modératrice du séminaire « Regards croisés sur l'épistémologie en science de gestion », organisé par Laurent Cappelletti avec Christopher Worley (USA), Henri Savall (Lyon 3), Murray Lindsay (Canada) et Robert Gephart (Canada), 10 décembre 2014, Cnam.
- Membre du comité scientifique du troisième colloque de l'association AIRMAP, 20 et 21 mai 2014, Aix en Provence.
- Présidente d'un atelier Management public du colloque de l'association AGRH, novembre 2013, Paris.
- Co-organisatrice et membre du comité scientifique de la première journée du groupe thématique AIMS sur les « Diplomatie stratégiques », 28 mars 2013, Cnam, Paris.
- Membre du comité d'organisation et du comité scientifique du deuxième colloque de l'association AIRMAP, décembre 2012, Université Panthéon Assas Paris 2.

- Co-organisatrice avec Yuri Biondi et Riccardo Mussari d'une journée d'étude sur « Les transformations de l'action publique au prisme des réformes comptables et financières : regards croisés entre les expériences française et italienne », en collaboration avec la revue *Politiques et Management Public*, le 4 octobre 2012 au Conseil supérieur de l'Ordre des experts comptables.
- Coordinatrice d'un projet jeunes chercheurs pour un financement ANR (7 chercheurs sur 36 mois) sur « Les stratégies hors marché : enjeux sociétaux et politiques de l'entreprise, le cas de la profession du chiffre », projet déposé en janvier 2012 mais non sélectionné en juillet 2012.
- Co animatrice du GRT « Intelligence économique et lobbying » de l'AIRMAP depuis 2012.
- Membre fondateur du groupe thématique AIMS sur les « Diplomatie stratégiques » depuis juin 2012.