



## Curriculum vitae de Vincent Pacini

**Vincent Pacini a un profil de chercheur - entrepreneur - consultant.** De formation pluridisciplinaire (Doctorat et DEA en économie, 3<sup>ème</sup> cycle en gestion des ressources humaines, cycle B et C en prospective et stratégie des organisations, maîtrise de géographie, maîtrise d'ingénierie en formation).

Il est professeur associé au Conservatoire National des Arts et Métiers (Paris). Il assure différentes missions de conseil de la clé proactive (Groupama, Département des Hautes Pyrénées, Stratégie MAIZ' EUROP', In Extenso, La 5, Yonne 2015, Suez Eau, Groupama, Région AURA, Région Nouvelle Aquitaine, Région Grand Est...). Il est impliqué en tant qu'entrepreneur dans plusieurs projets (GERPA, SIX et HYCO).

Il poursuit ses travaux de recherche réalisés dans le cadre de sa thèse de doctorat « Le pilotage des démarches de prospective stratégique qui produisent à la fois de la connaissance et du changement » en tant que chercheur associé au laboratoire LIRSA (CNAM). Il a notamment modélisé une méthode pour passer plus simplement « du mode récit » au « mode projet ». Il a piloté (pour la partie recherche) un programme de recherche action dans le cadre d'un partenariat entre GROUPAMA et le CNAM. Il a créé avec Olivier Portier l'Observatoire des Impacts Territoriaux de la Crise (OITC). Il enseigne au CNAM (Paris et Lyon), à l'Institut des Administrations de Lyon (IAE) et l'Institut d'Etudes Politiques de Lyon (IEP).

### Ses principaux travaux et publications

Les liens créent le bien : relier les porteurs de projet aux ressources du territoire, publié dans les cahiers du CRDSU (Les cahiers du développement social urbain, N° 64, décembre 2016, Développement économique dans les quartiers : illusion ou renaissance), écrit avec Cyril Kretzschmar<sup>1</sup> et Philippe Neymarc<sup>2</sup>.

Liens entre prospective et apprentissage organisationnel : bilan de dix ans d'évolution, présenté lors du colloque AGESCO (Association pour la gestion des connaissances dans la société et les organisations) en juin 2016 et écrit en collaboration Jean-Philippe Bootz<sup>3</sup> Régine Monti<sup>4</sup>, Philippe Durance<sup>5</sup>, Pierre Chapuy<sup>6</sup> sur les liens entre prospective et apprentissage organisationnel.

Une connaissance hybride pour passer du mode récit au mode projet, in L'hybridation des mondes (sous la direction de Luc Gwiazdzinski), pp 93 à 97, Elya Editions (Paris 2016), présenté à l'occasion du colloque organisé par le CNRS sur les connaissances hybrides.

---

<sup>1</sup> Consultant d'OXALIS

<sup>2</sup> Chef du département économie de proximité à la Direccte Auvergne-Rhône-Alpes.

<sup>3</sup> Maître de conférence EM Strasbourg-HUMANIS.

<sup>4</sup> Professeure associée CNAM-LIRSA.

<sup>5</sup> Professeur CNAM-LIRSA, titulaire de la chaire « Prospective & développement durable ».

<sup>6</sup> Directeur d'études GERPA, chercheur associé LIRSA.

Prospective et développement des territoires : le passage à l'acte, in La prospective stratégique en action (sous la direction de Ph. Durance), pp 239 à 258, édition Odile Jacob (Paris 2014). Article qui présente à partir de cas pratiques une approche méthodologique pour orienter les démarches de prospective territoriale vers une plus grande mise en action des acteurs.

Construisons des ponts entre le désir d'entreprendre et la capacité d'actions des acteurs d'un territoire, (juillet 2009), Revue Territoire du Futur

Article qui présente les hypothèses de travail à partir desquelles nous avons construit notre réflexion. Les trois parties détaillent les éléments de méthode, notamment en ce qui concerne la production de contenus (les principales productions d'une démarche de prospective qui conduit à l'action), le pilotage de processus (les trois processus qui font vivre une démarche de prospective qui conduit à l'action), et les compétences nécessaires pour accompagner une démarche de prospective territoriale (les trois domaines de compétences clés pour conduire une démarche de prospective qui conduit à l'action).

La prospective territoriale, Cahier du LIPS (2007), série recherche n°7 en collaboration avec Ph. Durance, M. Godet, Ph. Mirénowicz

Ce *Cahier du Lipsor* a pour ambition de faire un point précis sur la prospective appliquée aux territoires et ses pratiques.

L'avenir du bassin annécien : une démarche aussi instructive qu'opérationnelle, (2007), futuribles n° 328

Elle a conduit les acteurs du bassin annécien à élaborer une vision prospective de l'avenir de ce territoire à une échelle inédite, à formaliser un programme d'actions co-financé par l'ensemble des partenaires d'un montant de trente millions d'euros, dont les trois-quarts des actions sont jugées comme transversales, et à élaborer un dispositif de pilotage visant à assurer le suivi de la réflexion prospective stratégique et du programme d'action.

L'artisanat et la prospective, bilan d'une démarche des Chambres de métiers (en collaboration avec C. Elie et Ph. Mirénowicz), Travaux et recherches en Prospective, (futuribles international, Lips, Datar), 80 pages, septembre 2003

La prospective stratégique est une discipline principalement réservée aux organisations de taille importante. Ces démarches sont consommatrices d'argent et de temps. Les outils et les méthodes employés ne sont pas adaptés à la réalité de la PME, encore moins à celle de la TPE artisanale.

De l'activité à l'emploi par l'insertion, en collaboration avec M. Godet (1996), rapport pour le Ministre du travail et des affaires sociales, Cahiers du Lips N°6

Ce rapport a été rédigé en s'appuyant sur les travaux de la Mission informelle "Activité - Insertion - Emploi" constituée à l'initiative de Monsieur Jacques Barrot, Ministre du travail, de l'emploi et de la formation professionnelle. Au delà du constat des facteurs freins et moteurs à la création d'activité et à l'emploi, le rapport s'est attaché à formuler des recommandations et des propositions concrètes issues des expérimentations en cours.