



Marc-Antoine JACOB

Maitre de Conférences en sciences de gestion

Version : mars 2025

Mail : marc-antoine.jacob@lecnam.net

Carrière

- 2024- Maitre de Conférences en sciences de gestion – CNAM Paris (EPN 10)
Chercheur au laboratoire LIRSA
- 2017-2024 PRAG d'économie-gestion à l'IAE Nantes- Nantes Université
- 2019-2024 Chercheur au CERAG de l'Université Grenoble Alpes
- 2016-2017 Professeur agrégé stagiaire d'économie-gestion- Académie de Paris
- 2013-2016 Normalien- Elève fonctionnaire stagiaire- ENS Paris Saclay

Titres et diplômes

- 2019-2023 **Doctorat en sciences de gestion- Université Grenoble Alpes**
Titre : La contribution des usages d'un portefeuille d'outils de gestion à l'hybridation des rôles : le cas des cadres de santé à l'hôpital public
Soutenu le 11 décembre 2023. Jury : Pr Annick VALETTE (directrice), Pr Christian DEFELIX (président), Pr Celia LEMAIRE (rapporteur), Pr Irène GEORGESCU (rapporteur) et Pr Benoît JOURNE
- 2017 **Master 2 Recherche « Gestion et Dynamique des Organisations » - ESCP Europe / Ecole des Mines de Paris / Université Paris Nanterre**
- 2016 **Master 2 Formation à l'Enseignement Supérieur en Management – Université Paris Saclay & ENS Paris Saclay**
Agrégation externe d'économie-gestion option comptabilité contrôle (*Rang national : 1^{er}*)
- 2015 **Master 1 Economie Théorique et Empirique- Université Paris 1 Panthéon Sorbonne**
Master 1 en Gestion- Ecole Normale Supérieure de Paris Saclay
- 2014 **Licence en Sciences Economiques- Université Paris 1 Panthéon Sorbonne**
Licence en Gestion- Ecole Normale Supérieure de Paris Saclay

2013-2017 **Elève normalien au Département Economie-Gestion de l'Ecole Normale Supérieure de Paris Saclay** (ex- ENS Cachan)
Rang d'admission national à l'ENS : 1^{er}

Responsabilités et activités administratives

2024- Responsable national de l'UE Finance d'entreprise en Licence CCA
UE dispensée dans une trentaine de centres en métropole, DOM-TOM et à l'étranger. Recrutement et supervision de vacataires, mise à jour des supports de cours, conception de sujet...

2017-2024 Responsable pédagogique de la Licence 3 Comptabilité Contrôle IAE Nantes

2017-2021 Responsable pédagogique Erasmus et Erasmus + pour l'IAE Nantes
Membre du Conseil Universitaire des Relations Internationales de l'université

2019-2023 Elu au Conseil d'Administration de l'IAE Nantes (Collège B)

2021-2025 Membre du jury de l'agrégation interne d'économie-gestion (management)

2017- Membre du jury et correcteur du DCG (Diplôme de Comptabilité et de Gestion) pour les UE 5, 6, 7, 9, 10 et 11

2017- Membre du jury et correcteur du DSCG pour les UE 2, 3, 4 et 6

2020/2023 Membre du comité de sélection d'un PRAG d'économie-gestion IUT GEA Nantes

Production scientifique

Communications dans des colloques avec comité de lecture

JACOB M.A. (2025) Facing the challenges of absenteeism and budget constraints in French public hospitals. Contributions of management tools in a context of institutional pluralism, *ASPA annual conference* (Washington DC, USA)

JACOB M.A, VALETTE A. et DEJEAN M. (2024) Soutenir la collaboration interprofessionnelle. Le travail frontière des cadres de santé, *12^{ème} colloque ARAMOS* (Nantes)

JACOB M.A. (2024) Le travail sur les frontières professionnelles à l'hôpital : une analyse par les outils de gestion, *13^{ème} colloque de l'AIRMAP* (Amiens)

JACOB M.A. (2023) La pluralité des usages d'un portefeuille d'outils de gestion au service de rôles en tension : le cas des cadres de santé à l'hôpital public, *44^{ème} congrès de l'AFC* (Lyon)

JACOB M.A. (2022) Le travail frontière réalisé par les cadres de santé via les différents usages du portefeuille d'outils de gestion des effectifs à l'hôpital, *10^{ème} Colloque ARAMOS* (Genève, Suisse)

JACOB M.A. (2021) Panorama des usages des outils de gestion par les cadres de santé à l'hôpital, 9^{ème} colloque ARAMOS (Créteil)

Article publié dans des revues à comité de lecture

JACOB M.A. (2024) Les usages des outils de gestion des effectifs par les cadres de santé : le cas de l'hôpital public. *Journal de gestion et d'économie de la santé*, Vol. 41(2), 5-23. (FNEGE 4)

DEJEAN M., VALETTE A. et JACOB M.A. (forthcoming) L'agencement organisationnel au service du déplacement des frontières professionnelles. Le cas de la délégation de prescription en soins primaires, *Communication & Management* (FNEGE 4)

Articles en cours de rédaction

JACOB M.A, VALETTE A. et DEJEAN M. Soutenir la collaboration interprofessionnelle. Le travail frontière des cadres de santé. (en cours d'écriture)

JACOB M.A Faire face aux enjeux d'absentéisme et de contrainte budgétaire à l'hôpital public. Contributions des outils de gestion dans un contexte de pluralisme institutionnel. (en cours de rédaction de la version 2 suite à demande de révisions majeures)

Tableau synoptique des enseignements

- **Enseignements au CNAM INTEC**

Titre du cours	CM / TD	Niveau d'enseignement	Institution	Nombre d'heures	Année	Modalité
Fusion	CM	Master 2 CCA	CNAM Paris	59 h CM	2024-	Alternance
Finance d'entreprise	CM	Licence 3 CCA	CNAM Paris	35 h CM	2024-	Alternance

- **Enseignements à Nantes Université**

Titre du cours	CM / TD	Niveau d'enseignement	Institution	Nombre d'heures	Année	Modalité
Comptabilité approfondie 1	CM et TD	L3 CC	IAE NANTES	24 h CM + 12h TD	2017-2024	Formation initiale
Comptabilité approfondie 2	CM et TD	L3 CC	IAE NANTES	24 h CM + 12h TD	2017-2024	Formation initiale

Gestion financière	TD	L3 EG	IAE NANTES	20h TD * 4 groupes	2018-2021	Formation initiale
Diagnostic financier	CM et TD	L3 CC	IAE NANTES	24 h CM + 12h TD	2017-2024	Formation initiale
Financial Analysis	CM et TD	L3 CC et L3 Sciences de Gestion International	IAE NANTES	24hCM + 12h TD * 2 groupes	2017-2024	Formation initiale
Management financier	CM	M1 Management Innovation	IAE NANTES	24h CM	2019-2024	Alternance
Gestion de trésorerie	CM	M1 CCA et M1 CGAO	IAE NANTES	21h CM	2020-2024	Alternance
Analyse financière	CM	M1 Gestion de Patrimoine	IAE NANTES	10h CM	2021-2024	Alternance
Comptabilité des sociétés	CM	M1 Droit	UFR DROIT NANTES	30h CM	2018-2024	Formation initiale
Gestion Comptable et Financière	CM	M2 MOS	IAE Nantes / CHU de Nantes	25h CM * 2 groupes	2019-2024	Formation continue
Gestion Comptable et Financière	CM	M2 MAE	IAE NANTES	42h CM	2020-	Formation continue
Gestion comptable et Financière	CM	M2 Management Franco-Chinois	IAE NANTES	30h CM + 9h TD	2018-2019	Formation continue
Comptabilité-Gestion	CM	L3 Juriste assistant	UFR DROIT NANTES	18h CM	2023-2024	Alternance
Contrôle de gestion	CM et TD	M1 Banque	IAE NANTES	21hCM + 7h TD 2 groupes	2018-2024	Alternance
Comptabilité financière	TD	L2 CC	IAE NANTES	12hTD	2017-2023	Formation initiale
Comptabilité analytique	TD	L2 CC	IAE NANTES	18h TD * 2 groupes	2017-2023	Formation initiale
Système d'information comptable	TD	L1 EG	IAE NANTES	18h TD * 4 groupes	2017-2020	Formation initiale
Microéconomie	TD	L1 EG	IAE NANTES	18h TD * 3 groupes	2017-2019	Formation initiale
Comptabilité générale	TD	L2 EG	IAE NANTES	18hTD * 4 groupes	2017-2021	Formation initiale
Mathématiques financières	TD	L2 EG	IAE NANTES	12hTD	2018-2019	Formation initiale
Economie générale	CM et TD	L3 Administration Publique	IPAG – Nantes Université	30h CM + 15hTD	2019-2024	Formation initiale
Economie générale	CM	L3 Pro Banque	IAE NANTES	14h CM * 3 groupes	2018-2024	Formation continue
Théorie des organisations	TD	L3 CC	IAE NANTES	12hTD	2017-2024	Formation initiale

Jeu d'entreprise	TD	L3 SG	IAE NANTES	10H TD	2017-2019	Formation initiale
Economie	CM	M1	IAE NANTES	20h CM	2023-	Alternance
Economie générale	CM	M2 Prépa INSP-INET (ex Prépa ENA) Prépa Talents	IPAG- Nantes Université	20h CM	2021-2024	Formation initiale
Financement de l'entreprise	CM	DU Préparation au DSCG post Master CCA	IAE NANTES	8h CM	2017-2018	Formation continue

- **Encadrement de mémoires**

Type de mémoire	Formation	Institution	Année	Quantité
Mémoire d'initiation à la recherche	L3 Economie et gestion des organisations	IAE NANTES	2017-2022	5 à 10 mémoires encadrés par an
Mémoire- analyse du travail	Master 1 et 2 CGAO en alternance	IAE Nantes	2022-2024	3 à 7 mémoires encadrés par an
Mémoire en gestion des Ressources Humaines	Master HOMER	IAE NANTES	2023-2024	1 mémoire encadré
Mémoire	Master 2 MAE	ESFAM Sofia IAE Nantes	2024-	2 mémoires encadrés
Mémoire	Master Gestion des Etablissements Sanitaires et Médico-Sociaux	CNAM Nantes et Angers	2024-	8 mémoires encadrés
Rapport de stage	Licence 3 CCA	CNAM Cholet	2024-	6 rapports encadrés

- **Enseignements extérieurs**

Titre du cours	CM / TD	Niveau d'enseignement	Institution	Nombre d'heures	Année	Modalité
Théorie des organisations	TD	L2	Université Paris Descartes	20h TD * 2 groupes	2016-2017	Formation initiale
Comptabilité	TD	L2	Université Paris Est Créteil	20h TD * 3 groupes	2016-2017	Formation initiale
Oraux de management- Prépa agrégation	TD	M2	ENS Paris Saclay	10h TD	2016-2018	Formation initiale
Economie	Khôlles	2 ^{ème} année CPGE ECT	CPGE ECT Angers	120 heures	2017-	Formation initiale

- **Enseignements à l'étranger**

Titre du cours	CM / TD	Niveau d'enseignement	Institution	Nombre d'heures	Année	Lieu
Analyse financière	CM	M2 MAE	ESFAM / IAE Nantes	25h	2021-	Sofia (Bulgarie) Formation continue