



Laurent CAPPELLETTI
Professeur du Conservatoire National des Arts et Métiers
Titulaire de la chaire de comptabilité et contrôle de gestion
Directeur de programmes à l'institut de socio-économie ISEOR
Chercheur au LIRSA (CNAM, Fr)
laurent.cappelletti@lecnam.net

TITRES ET FORMATION

- 2011 **Élu sur la Chaire de Comptabilité et Contrôle de Gestion**, Le CNAM
- 2006 **Habilitation à Diriger des Recherches en Gestion**, IAE de l'Université Lyon 3
- 1998 **Doctorat de Sciences de Gestion**, Université Lyon 2
- 1992 **Diplôme d'Études Approfondies en Gestion**, Université Lyon 2
- 1991 **Diplômé de l'EDHEC Business School**, Lille
- 1988 **Préparation HEC**, Lycée Montaigne, Paris

FONCTIONS EXERCÉES

- Depuis 2011 Au Cnam :
Professeur titulaire de chaire (PRCM), **Président du collège des chaires**,
Directeur délégué du département Comptabilité-Contrôle-Audit (EPN10),
Directeur national des Masters Comptabilité-Contrôle-Audit et Contrôle de Gestion Audit Organisationnel, **Secrétaire de l'assemblée des chaires**, **Membre élu du CA du CNAM**
Autres fonctions :
Directeur à l'Institut de socio-économie ISEOR, Lyon-Ecully : Direction de programmes de recherches-interventions auprès d'entreprises et d'organisations
Coordonnateur du réseau de recherche international Tétranormalisation (150 chercheurs, 24 pays) voir : <https://fr.wikipedia.org/wiki/Tétranormalisation>
Coordonnateur-créateur du séminaire annuel de la Fondation nationale pour l'enseignement de la gestion dans les entreprises (FNEGE) « De la recherche-intervention à la publication » (55 enseignants et professionnels formés à ce jour)
Délégué scientifique auprès de l'HCERES pour l'évaluation des masters et licences
Rédacteur en chef de deux revues : Recherches en sciences de gestion-Management Sciences-Ciencias de Gestion, série anglaise (RSDG) ; Audit Comptabilité Contrôle Recherches Appliquées (ACCRA)
Vice-Président du jury du diplôme national d'expertise-comptable, responsable de l'épreuve DSCG3 Management et Contrôle de gestion
- 1998-2010 **Maître de Conférences habilité à diriger des recherches en Gestion** à l'Université Lyon 3 (IAE) et **intervenant-chercheur** à l'ISEOR.
Responsable de Masters : Consultant en Management et Management des activités libérales réglementées et **Chef de projets à l'international** avec l'*American Accounting Association (AAA)* et l'*Academy Of Management (AOM)*
Président de la commission économie d'entreprise du jury d'agrégation externe du secondaire en économie et gestion
- 1993-1998 **Auditeur comptable et financier chez KPMG (Paris)**, **Attaché temporaire d'enseignement et de recherche et doctorant à l'Université Lyon 2**
- 1992-1993 **Elève officier de réserve, Aspirant chef de section puis lieutenant au 1^{er} régiment d'artillerie de marine (service national).**

DOMAINES D'ENSEIGNEMENT, D'EXPERTISE ET DE RECHERCHE

- Audit, contrôle, management de l'immatériel et des normes** : MBA Management (Univ. Montpellier 3 et CNAM LR), Master Comptabilité-Contrôle-Audit et Contrôle de Gestion (CNAM)
Maîtrise des coûts-performances cachés : Master Criminologie (CNAM, responsable du parcours Fraude, Blanchiment, Corruption), Mastère GRH (ESSEC)
Epistémologie du management et de la gestion : Parcours recherche du Master CCA et de l'Ecole Doctorale du CNAM, DBA Management Socio-Economique (IAE de Lyon et University Of Balamand – Liban), DBA Management de l'université Montpellier 3

DISTINCTIONS

2021-2024 Prime d'encadrement doctoral et de recherche (PEDR), 1^{ère} obtention 2017-2020
2020 Promotion à la classe exceptionnelle du corps des PRCM

2022 Outstanding Paper on Ethical Issues in Management Consulting – Benedictine University Award, Academy Of Management, pour l'article *public managers' awareness: towards a more conscious management*.

2021 Research-Practice in International Consulting Award, Certificate of Recognition, Academy, pour l'ensemble des travaux proposés

2021 Labellisation par le collège de la FNEGE, pour l'ouvrage *La gestion innovante des normes*

2018 Labellisation par le collège de la FNEGE, pour l'ouvrage *La recherche-intervention*

2016 Labellisation par le collège de la FNEGE, pour l'ouvrage *Dynamique normative*

2015 Prix du meilleur évaluateur, Congrès de l'AGRH, Montpellier

2013 Labellisation par le collège de la FNEGE, pour l'ouvrage *Finance et Contrôle au Quotidien*

2009 Outstanding Field Report Paper – Copenhagen Business School Award, Academy Of Management, pour l'article *Measuring and developing human capital through management consulting: an action research project*

2005 Best Paper Award, Academy Of Management, pour l'article *Designing and processing a socio-economic management control*

1993 Médaille de la Défense Nationale, échelon bronze, agrafe troupes de marine.

PARTENARIATS AVEC DES ENTREPRISES ET DES ORGANISATIONS (PRINCIPALES MISSIONS)

2021-2022. **Haut-Commissariat au Plan** : direction du rapport publié le 3 janvier 2022 : « Dynamique économique et réindustrialisation durables des territoires. Quelles actions utiles des pouvoirs publics ? ».

Ambassade de France au Soudan : conception et animation d'un programme de formation au contrôle de gestion socialement responsable pour 40 cadres soudanais, août, Khartoum.

Ecole des Hautes Etudes d'Assurance d'Alger : déploiement du master contrôle de gestion du CNAM

Law Business School de Tunis : déploiement du master contrôle de gestion du CNAM

Université de Fès, Ecole nationale de Commerce et de Gestion : convention de cotutelle internationale de co-direction de thèses en recherche-intervention

2018-2020. **Groupe Allianz** : dans le cadre de la chaire partenariale Allianz–Le Cnam intervention sur les risques socio-économiques. Rapport 2020 : « Mieux gérer les risques d'absentéisme au travail ». **Groupe de 50 députés** : expertise pour élaborer un amendement à la loi PACTE visant à financer des innovations managériales dans les entreprises

Think Tank Institut Sapiens : 2 Rapports réalisés sur la création de valeur de la formation professionnelle et sur le coût de l'absentéisme au travail en France

Collectivités territoriales (2 mairies, 1 région, 2 agglomérations) : étude pour développer la productivité publique de façon socialement responsable

2015-2017. **Groupe SAFRAN** : ingénierie de formation pour SAFRAN CORPORATE UNIVERSITY (coordination de 12 consultants formateurs)

SNCF : ingénierie de formation pour 10000 managers à la santé au travail (coordination de 50 consultants-formateurs impliquant 10 centres régionaux du CNAM).

XL Groupe : conversion des coûts cachés en performances (équipe de 2 intervenants)

Groupe VINCI : conversion des coûts en performances auprès de deux sociétés du groupe **Sdel Berry** et **Omexom** (équipe de 2 intervenants)

2012-2014 **Direction Générale de la Modernisation de l'Etat (DGME)** du Ministère des finances : formation-action de 2000 cadres à la conduite du changement (coordination d'une équipe de 40 consultants-formateurs)

Conseil Supérieur du Notariat : accompagnement pour restructurer la carte scolaire de l'enseignement notarial (équipe de 8 intervenants)

2009-2011 **Allard Emballage** : Développement des performances socio-économiques (équipe de 4 chercheurs)

Syntec Recrutement : Evaluation du coût intégral du recrutement (équipe de 3 chercheurs)

Architectes de Rhône-Alpes : Management et qualité des agences (équipe de 4 chercheurs)

Avant 2008. **Institut Paul Bocuse** : Analyse stratégique et développement des performances (équipes de 3 chercheurs)

Chambre des Notaires de Lyon et Montpellier : Développement des performances des offices (équipe de 4 chercheurs)
Conseil Supérieur du Notariat – Département formation : Améliorer l'attractivité de la profession notariale auprès des jeunes (équipe de 3 chercheurs)
Le Forem (Pôle Emploi Belge) : Structuration de la filiale Conseil (équipe de 3 chercheurs)
Conseil Supérieur du Notariat – Département qualité : Implantation de la qualité au sein de 500 offices de notaires (équipe de 15 chercheurs)
Conseil Régional des Notaires d'Auvergne et de l'Hérault : Développement des performances des offices (équipe de 4 chercheurs)
Brioche Pasquier : Assistance à la mise en œuvre stratégique (équipe de 4 chercheurs)
Général de Protection : Structuration de la fonction GRH (équipe de 6 chercheurs)
CETIM – site de Nantes : Amélioration des performances socio-économiques du site (équipe de 5 chercheurs)

DIRECTION DE THÈSES ET HDR SOUTENUES (15) (THÈSES OU HDR EN COURS DE DIRECTION : 5)

2022. **Najoua Hammouch**, « Contrôle de gestion et performance des collectivités. Cas des communes au Maroc », co-direction avec le prof. Marguich (ENCG Fès), Thèse, ENCG Fès (Maroc)
2021. **Sylvie Crouzet**, « L'instrumentation des achats par la méthode des coûts-performances cachés. Résultats d'une recherche intervention menée dans le secteur de l'assurance », Thèse, CNAM Paris, 28 septembre.
Nadia Bouddane, « La dyade leadership-gouvernance comme levier de changement organisationnel. Résultats de recherches dans le contexte marocain », Thèse, CNAM Paris, 15 septembre.
Valérie Tandeau de Marsac, « Etude de la transposition des sciences de gestion au droit des affaires du concept de *familiness* », co-direction avec Maria-Bétariz Salgado (CNAM), Thèse, CNAM Paris, 28 janvier.
2020. **Mohammed Ennajem**, « Le pilotage de la création et de la répartition de la valeur ajoutée dans les systèmes de coopération inter-organisationnelle », Thèse, CNAM Paris, 25 février.
Yannick Miel, « L'intégration des normes qualité de la formation professionnelle. Résultats d'une recherche-intervention menée au sein d'un organisme de formation », Thèse, CNAM Paris, 23 janvier.
2019. **Danie Khawaja**, « Le développement de la performance ESG dans les PME libanaises », Thèse, CNAM Paris, 25 novembre.
2018. **Imen Jacoub**, « La contradiction de la norme dans la maîtrise des risques bancaires », Thèse, CNAM Paris, 5 décembre.
Larry Bensimhon, « De l'individu au collectif : Théories, modèles et expérimentations des mécanismes de gestion de l'information », HDR, Cnam Paris, 5 novembre (1^{ère} HDR soutenue au Cnam depuis sa création).
2015. **Nicolas Dufour**, « Contribution à l'analyse critique de la norme de contrôle. Le cas des risques opérationnels dans le secteur financier », Thèse, CNAM Paris, 4 mars.
Brigitte Blum, « L'innovation comme levier de la performance durable dans la profession comptable libérale en France », Thèse, CNAM Paris, 10 septembre.
Mohamed Barnia, « La création de la valeur ajoutée socio-économique par l'audit interne. Cas d'entreprises et organisations marocaines », Thèse, CNAM Paris, 11 septembre.
2014. **Amandine Savall**, « Les critères endogènes de performance durable de l'internationalisation des entreprises familiales », co-direction avec Richard Gephart (University of Alberta, Canada), Thèse, CNAM Paris, 10 décembre.
2012. **Hervé Kéradec**, « Epistémologie et didactique de la gestion. Le cas de la décision », Thèse, CNAM Paris, 19 septembre.
2010. **Floriane Bouyoud**, « Le management stratégique de la RSE », co-direction avec Yvon Pesqueux (CNAM), Thèse, CNAM Paris, 12 avril.

RAPPORTEUR ET MEMBRE DE JURY DE THÈSES ET HDR (39)

2021. **Président du jury de thèse de Ruffin Nzalakanda** (directeur Sonny Perseil, CNAM) ; **Rapporteur sur la thèse de Jean-Philippe Gil** (directeur Jean-Michel Plane, UF4 Université Montpellier 3) ; **Rapporteur sur la HDR de Serge Gandja** (directeur Pascal Barneto, IAE de Bordeaux) ; **Membre du jury de thèse de Sara Benmoussa** (directeur Samir Errabih, ENCG de l'université de Fès, Maroc)

2020. **Président du jury de thèse de Bachir Bendaoud** (directeur Sonny Perseil, CNAM) ; **Président du jury de thèse de Mélissa Sanchez** (directrice Véronique Zardet, IAE de Lyon) ; **Président du jury de thèse de Sam Hope** (directeur François Meyssonier, Université de Nantes) ; **Rapporteur sur la thèse de Pierre El Haddad** (directrice Véronique Zardet, IAE de Lyon)
2019. **Président du jury de thèse de Michel Seccia** (directrice Madina Rival, CNAM) ; **Rapporteur sur la thèse de François Renon** (directeur Olivier Babeau, Université de Bordeaux) ; **Président du jury de thèse de Mawouto Hoedegbe** (directeur Abdellatif Marghish, Université de Fès, Maroc) ; **Rapporteur sur la thèse de Tu Anh Nguyen** (directeur Isabelle Barth, Groupe INSEEC) ; **Président du jury de thèse de Trieu Pham Thi Thuy** (directeur Thierry Nobre, Université de Strasbourg).
2018. **Membre du jury de HDR de Denis Malherbe** (directeur Henri Zimnovitch, Le Cnam)
2017. **Membre du jury de thèse d'Inès Maraghni** (directeur Mehdi Nekhili, Université du Maine) ; **Rapporteur sur la HDR de Laetitia Guerin-Schneider** (directeur Gérald Naro, Université de Montpellier) ; **Président du jury de thèse de Andry Rasolofoarisoa** (directrice Véronique Zardet, IAE de Lyon)
2016. **Rapporteur sur la thèse de David Beylard** (directeur Marc Bonnet, IAE de Lyon) ; **Président du jury de thèse de Eric Balci** (directeur Aldo Levy, CNAM) ; **Président du jury de thèse de Jérémy Salmeron** (directrice Véronique Zardet, IAE de Lyon) ; **Président du jury de thèse de Pierre François** (directrice Véronique Zardet, IAE de Lyon)
2015. **Rapporteur sur la thèse de Richard Major** (directeur Maurice Thevenet, Université Aix-En-Provence) ; **Rapporteur sur la HDR de Jean-Noël Chauvey** (directeur Gérald Naro, Université Montpellier 1)
2014. **Rapporteur sur les thèses de Christophe Dondoyenne** (directeur Denis Travaillé, Université Montpellier 2), **Mélissa Rios** (directeur Gérald Naro, Université Montpellier 1), **Gérard Desmaison** (directeur Véronique Zardet, IAE de Lyon), **Chaiyaket Netdao** (directeur Alain Briole, Université Montpellier 3), **Eyram Amédégnato** (directeur Jean-Michel Plane, Université Montpellier 3) ; **Rapporteur sur la HDR de Djamel Khouatra** (directeur Jean-Michel Plane, Université Montpellier 3)
2013. **Rapporteur sur la thèse de Musthapha Bessour** (directeur Denis Travaillé, Université Montpellier 2), **Président du jury de thèse d'Olivier Cretté** (directeur Yvon Pesqueux, CNAM) ; **Rapporteur sur les HDR de Morad Mousli (président du jury)** (directeur Henri Savall, IAE de Lyon), **Guy Saint-Léger** (directeur Véronique Zardet, IAE de Lyon)
2012. **Rapporteur sur la thèse de A. Chotitumtara (président du jury)** (directeur Benoît Pigé, IAE de Besançon)
2011. **Président des jurys de thèse de Issiaga Thiam Sy** (directeurs de thèse Yvon Pesqueux et Véronique Zardet, CNAM), **Noura Ben Hassen** (directeurs de thèse Yvon Pesqueux et Véronique Zardet, CNAM) ; **Rapporteur sur la thèse de Véronique Massot** (directeur Yves Dupuy, Université Montpellier 2) ; **Membre du jury de thèse de Boniface Bampoky** (directeur François Meyssonier, IAE de Nantes)
2010. **Rapporteur sur la thèse de Olivier de la Garde** (directeur Nicolas Berland, Université Paris Dauphine)

MEMBRE DE COMITÉS SCIENTIFIQUES ET DE LECTURE DE REVUES SCIENTIFIQUES (10)

Comptabilité-Contrôle-Audit (classée A HCERES) ; **Management international – International management** (classée A HCERES) ; **Academy Of Management Perspectives** (classée A HCERES) ; **Finance-Contrôle-Stratégie** (classée B HCERES) ; **Recherches en sciences de gestion-Management Sciences-Ciencias de Gestion – rédacteur en chef** (classée B HCERES) ; **Management et Avenir** (classée B HCERES) ; **Gestion et Management Public** (classée B HCERES) ; **Questions de Management** (classée C HCERES) ; **Revue de l'Organisation Responsable** (ROR, classée C HCERES) ; **Audit Comptabilité Contrôle Recherches Appliquées – rédacteur en chef** (ACCRA, classée 4 FNEGE)

PUBLICATIONS (273 TRAVAUX) FACTEURS D'IMPACT (HARZING) : 1149 CITATIONS / H INDEX: 17 / I10 INDEX : 27

ARTICLES DE REVUES NATIONALES ET INTERNATIONALES À COMITÉ DE LECTURE (42)

2022. Looking Beyond the End of Partial Measures' Nose: A Triple Integration, *Organization Development Journal*, avec Khachan L. et Rateau M., à paraître.
2022. Comment favoriser la réindustrialisation durable des territoires français ? *Revue Française de Comptabilité*, avril, N°563.
2022. L'approche socio-économique de la dimension humaine du management, *Finance & Gestion*, mars-avril, 396 : 27-30.
2022. C'est en faisant que l'on apprend ce que l'on cherche, éditorial, *Audit, Comptabilité, Contrôle, recherches Appliquées*, avec L. Touchais, 1(13) : 5-11. Rang 4 FNEGE.
2021. La recherche-intervention. Du terrain à la production de connaissances, *Revue Française d'Economie et de Gestion*, avec N. Hammouch, M. Nouri et A. Marghich, 2(8) : 240-259.
2021. Les besoins de recherche appliquée en audit, comptabilité et contrôle n'ont (peut-être) jamais été aussi importants, éditorial, *Audit, Comptabilité, Contrôle, recherches Appliquées*, avec L. Escaffre, 1(10) : 5-11. Rang 4 FNEGE.
2021. La gestion des normes et le contrôle de gestion au service de la santé, *Revue Française de Comptabilité*, janvier, N°549, 44-45.
2021. COSO : du contrôle du risque financier au management des risques, *Revue Française de Comptabilité*, Janvier, N°549, 42-43.
2020. Sortir de la crise post Covid19 : quelles contributions des recherches appliquées en audit, comptabilité et contrôle ?, éditorial, *Audit, Comptabilité, Contrôle, recherches Appliquées*, avec L. Escaffre, 2(8) : 5-8. Rang 4 FNEGE.
2020. L'institutionnalisation des normes prudentielles. Résultats d'une recherche-intervention au sein d'une mutuelle intégrant Solvabilité II, *Finance-Contrôle-Stratégie*, avec N. Dufour, [En ligne], 23-2 | 2020, DOI : <https://doi.org/10.4000/fcs.5371>. Rang 3 FNEGE.
2020. Accra reconnue revue émergente par la Fnege, éditorial, *Audit, Comptabilité, Contrôle, recherches Appliquées*, avec L. Escaffre, 1(7) : 5-9. Rang 4 FNEGE.
2019. Valorisation de la recherche par l'expérimentation en entreprise. Cas du modèle de management socio-économique, *Revue Française de Gestion*, avec H. Savall, V. Zardet et M. Bonnet, 7(284) : 149-169. Rang 2 FNEGE.
2019. Inflation normative : quel management dans les entreprises et les organisations pour y faire face ? Introduction du cahier spécial éponyme au titre de coordonnateur, *Revue Management et Avenir*, 110 : 103-107. Rang 3 FNEGE
2018. 40 ans après son invention : la méthode des coûts cachés, *Audit Comptabilité Contrôle : Recherches Appliquées*, avec O. Voyant et H. Savall, 2(2) : 71-91. Rang 4 FNEGE
2017. La mise en œuvre de processus d'ingénierie normative comme réponse à la tétranormalisation. Cas du secteur des complémentaires santé, *Revue Management et Avenir*, avec N. Dufour, 95 : 37-56. Rang 3 FNEGE
2017. Coproduire la performance socialement responsable des collectivités territoriales : résultats émergents d'une recherche-intervention au sein d'une mairie, *Politiques et Management Public*, avec S. Khennich, 34(1-2) : 19-41. Rang 3 FNEGE
2017. Manager le bombardement normatif, *Harvard Business Review France*, avec N. Dufour, <https://www.hbrfrance.fr/chroniques-experts/2017/01/14081-manager-le-bombardement-normatif>. (rang 1 FNEGE).
2016. Implementing a Well-Suited Management Control System in Professional Services Firms, *Recherches en Sciences de Gestion-Management Sciences-Ciencias de Gestion*, 117 : 53-86. Rang 3 FNEGE
2015. Contribution au pilotage de la masse salariale par la fonction RH dans les établissements publics de santé : premiers résultats d'une recherche collaborative, *Revue de Gestion des Ressources Humaines*, avec J. Lartigo et F. Noguera, 98 : 45-60. Rang 2 FNEGE
2014. Le contrôle de gestion socio-économique des services financiers : cas d'une recherche-action appliquée au courtage d'assurance, *revue Recherches en Sciences de Gestion-Management Sciences-Ciencias de Gestion*, avec N. Dufour, 100 : 195-215. Rang 3 FNEGE
2014. Le contrôle de gestion de l'immatériel : principes, objets et indicateurs, *Revue Economie et Management*, éditions CNDP, 150 : 5-9.
2012. La normalisation du management des ressources humaines. Le cas des professions libérales réglementées, *Revue de Gestion des Ressources Humaines*, avec F. Noguera et J.M. Plane, 85 : 3-17. Rang 2 FNEGE

2012. Mesurer la diversité : principes, méthodes et outils, *Revue Economie et Management*, éditions CNDP, 142 : 32-37.
2010. Vers un modèle socio-économique de mesure du capital humain ?, *Revue Française de Gestion*, 36(207) : 140-152. Rang 2 FNEGE
2010. Toward a new trend of managing people through benevolence, *Revue Management et Avenir*, avec S. Khalla, F. Noguera, A. Scouarnec, C. Voynnet-Fourboul, 36 : 263-283. Rang 3 FNEGE
2010. Measuring and developing human capital through a pragmatic action research: a French case study, *Action Research*, avec R.C. Baker, 8(2): 211-232. Rang 1 FNEGE
2010. Le management de la relation client des professions : un nouveau sujet d'investigation pour le contrôle de gestion, *Revue Management et Avenir*, 31 : 339-363. Rang 3 FNEGE
2010. Vers une performance multidimensionnelle, *Revue Economie et Management*, éditions CNDP, 135 : 5-11.
2009. Performing an internal control function to sustain SOX 404 and improve risk management: Evidence from Europe, *Management Accounting Quarterly*, 10(4): 17-27. Rang 3 FNEGE
2009. L'implantation d'un système de contrôle de gestion au sein d'entreprises libérales : cas des offices de notaires, *Comptabilité-Contrôle-Audit*, avec D. Khouatra, 15(1) : 79-104. Rang 2 FNEGE
2009. IAS-IFRS pour les PME, *La Revue du Financier*, avec O. Voyant, 175 : 15-26.
2008. Pratiques esthétiques versus pratiques éthiques de la RSE : quelles leçons tirer du cas EADS ?, *Revue Entreprise Ethique*, 28(2) : 13-22.
2008. Vers un contrôle de gestion intégré à la fonction commerciale : cas d'expérimentation, *Revue Management et Avenir*, 16 : 148-165. Rang 3 FNEGE
2007. L'audit et le contrôle au centre de l'éthique d'entreprise, *Revue Economie et Management*, éditions CNDP, 123 : 5-11.
2007. Introducing the First Management Control System in Independent Professions: A Qualimetric Inquiry, *Tamara Journal of Critical Organization Inquiry*, avec M. Delattre et F. Noguera, 6(6.3 & 6.4) : 23-42.
2007. Etude des conséquences organisationnelles et managériales de la normalisation IAS-IFRS, *La Revue du Financier*, 168 (39-51).
2007. L'exploitation des pratiques professionnelles dans une recherche en audit et contrôle : apports de la recherche-intervention qualimétrique, *Revue Sciences de Gestion-Management Sciences-Ciencias de Gestion*, 59 : 67-90. Rang 3 FNEGE
2006. Vers une institutionnalisation de la fonction contrôle interne ?, *Comptabilité-Contrôle-Audit*, 12(1) : 27-43. Rang 2 FNEGE
2006. Le contrôle de gestion socio-économique de la performance : enjeux, conception et implantation, *Finance-Contrôle-Stratégie*, 9(1) : 135-156. Rang 3 FNEGE
2005. Designing and processing a socio-economic management control, in K. Mark Weaver (Ed.), *Academy Of Management Best Paper Proceedings (A1-A6)*. Pace, NY: Academy of Management. Rang 1 FNEGE
2005. Le développement durable de la valeur du temps de travail humain : une réponse à la mondialisation, *Revue Management et Avenir*, avec F. Noguera, 6 : 183-200. Rang 3 FNEGE
2004. Concepts et mesure de la création de valeur organisationnelle, *Comptabilité-Contrôle-Audit*, avec D. Khouatra, 10(1) : 127-146. Rang 2 FNEGE

OUVRAGES (14) ET CHAPITRES D'OUVRAGES (26)

2022. Qualimetric Storytelling, in D. Boje (Eds), *World Encyclopedia of Business Storytelling*, avec V. Zardet et M. Rateau, à paraître.
2022. Le capitalisme peut et doit être socialement responsable sur le terrain, in Y. Levant (Ed.), *Histoire, management et Société. Mélanges en l'honneur du professeur H. Zimnovitch*, avec H. Savall et V. Zardet, Classiques Garnier.
2022. Direction de l'ouvrage *Crise de la connaissance et connaissance de la crise*, avec P. Heurtel et S. Lefebvre, EMS, 444 pages.
2021. Le management des ressources humaines dans les collectivités locales : un enjeu politique, in R. Delaye-Habermacher et al. (Eds), *Mélanges en l'honneur de François Silva*, avec F. Noguera, E.M.S.
2020. Ouvrage *Gestion innovante des normes*, avec N. Dufour, Géréso Editions, **ouvrage labellisé par le collège de la FNEGE.**

2020. Comment mieux gérer les risques d'absentéisme au travail, in A. Bauer (Ed.), *Livre blanc de la chaire nouveaux risques*, CNAM & Allianz, p. 24-30.
2020. Une approche critique du nouveau management public : du leadership rationnel au servant leadership, in J.M. Plane et N. Pijoan (Eds), *Approches critiques des organisations. Mélanges en l'honneur du professeur Alain Briole*, avec F. Noguera, EMS.
2019. Préface à l'ouvrage de C. Aubry et N. Aubry, *La fonction risk manager*, Editions GERESO.
2018. L'épistémologie de la GRH, épicerie de la dialectique objectivité versus subjectivité, in J.M. Péretti, J.M. Plane et A. Scouarnec (Eds), *Mélanges en l'honneur du professeur Jacques Igalens*, avec Y. Pesqueux, EMS.
2018. Le pilotage des immatériels : enjeux et perspectives pour le contrôle de gestion, In S. Giordano-Spring et G. Naro (Eds), *Reporting, innovations et société. Mélanges en l'honneur du professeur Monique Lacroix*, EMS.
2018. Direction de l'ouvrage *Intervention-research: From conceptualization to publication* (publié également en français *La recherche-intervention dans les entreprises et les organisations*), avec A. Buono et H. Savall, Information Age Publishing, **ouvrage labellisé par le collège de la FNEGE.**
2017. Fraude aux prestations santé, stratégies et processus, In C. Véret Jost et N. Dufour (Eds), *Lutter efficacement contre la fraude*, avec N. Dufour, L'Harmattan.
2016. Le contrôle de gestion de l'immatériel : concepts, outils et méthodes, In M. Bollecker et G. Naro (Eds), *Le contrôle de gestion aujourd'hui*, Vuibert, **Prix FNEGE du meilleur ouvrage collectif de recherche.**
2016. Ouvrage *Epistémologie de l'audit et du contrôle de l'activité*, publication de la HDR éponyme, Editions Universitaires Européennes.
2016. Direction de l'ouvrage (3^{ème} édition) *Contrôle de gestion et Management. DSCG 3*, avec B. Pigé, Nathan-Revue Fiduciaire.
2015. Direction de l'ouvrage *Dynamique normative : arbitrer et négocier la place de la norme dans l'organisation*, avec B. Pigé et V. Zardet, EMS Editions, **ouvrage labellisé par le collège de la FNEGE.**
2015. The socio-economic approach to management control, In A.F. Buono et H. Savall (Eds), *The socio-economic approach to management revisited*, avec M. Lindsay et C. Ennajem, IAP.
2015. Le management des normes, nouvelles questions pour le manager, In M. Barabel et O. Meier (Eds), *Manageor*, Dunod.
2015. Tétranormalisation : redonner une place centrale à l'homme et son jugement, In O. Crette et A. Marchais-Roubelat (Eds), *Analyse critique de l'expertise et des normes : théorie et pratique*, avec H. Savall, V. Zardet et B. Pigé, L'Harmattan.
2015. Complexité de la création de valeur et de sa mesure en GRH, In *Mélanges en l'honneur du Professeur Yves Dupuy*, avec F. Noguera, Economica.
2015. Le bonheur au travail est-il gérable ?, In *Comptabilité, Finance et Politique. Mélanges en l'honneur du Professeur Christian Hoarau*, avec M. Thevenet, Edition Ordre des Experts Comptables.
2014. Ouvrage *Toute la fonction contrôle de gestion*, Dunod.
2014. Direction du dossier « La gestion de l'immatériel », In *Economie et Management*, éditions CNDP, n°150.
2013. Direction de l'ouvrage *Finance et contrôle au quotidien*, avec C. Hoarau, Dunod, collection Pratiques en or, **ouvrage labellisé par le collège de la FNEGE.**
2012. De l'engagement dans les organisations, in *revue Question(s) de Management*, dossier regards croisés sur l'engagement, 2(1) : 119-137.
2012. Direction de l'ouvrage (2^{ème} édition) *Contrôle de gestion et Management. DSCG 3*, avec B. Pigé, Nathan-Revue Fiduciaire.
2012. Ouvrage *Le contrôle de gestion de l'immatériel. Une nouvelle approche du capital humain*, Dunod.
2012. Coûts et opinion, une relation paradoxale, In *Comptabilité, Contrôle et Société. Mélanges en l'honneur du professeur Alain Burlaud*, avec L. Bensimhon et A. Levy, édition Foucher.
2011. Ouvrage *Audit, contrôle et performance*, SCEREN Cndp-Crdp, collection Economie et Management.
2011. Réussir la globalisation grâce au levier de la RSE : le cas du management socio-économique, In N. Barthe et J.J. Rosé (eds), *RSE : entre globalisation et développement durable*, avec O. Voyant, De Boeck, Méthodes & Recherches en management.
2010. Direction de l'ouvrage *Normes : origines et conséquences des crises*, avec Bessire D. et Pigé B., Economica, collection Recherche en gestion.

2010. Le contrôle de gestion socio-économique : convertir les coûts cachés en performance durable, In N. Berland et F.X. Simon (Eds), *Le contrôle de gestion en mouvement*, avec P. Levieux, Eyrolles.
2010. Contrôle de gestion et incitations, in N. Berland et Y. de Ronge (Eds), *Contrôle de gestion. Perspectives stratégiques et managériales*, Pearson.
2010. Direction du dossier « La performance », *Economie et Management*, éditions CNDP, n°135.
2009. Le management des professions libérales : quels défis pour la GRH ?, In *GRH, PME, Transmission, de nouvelles perspectives. Mélanges en l'honneur du Professeur Henri Mahé de Boislandelle*, avec F. Noguera, Editions EMS.
2008. Direction de l'ouvrage *Contrôle de gestion et Management. DSCG 3*, avec B. Pigé, Nathan-Revue Fiduciaire.
2008. Le management des talents, un enjeu économique et éthique pour l'entreprise, In J.M. Péretti (ed.), *Tous Talentueux*, avec D. Criaud et F. Noguera, Editions d'Organisation.
2007. Direction de l'ouvrage *Actes du 1^{er} congrès transatlantique en comptabilité, contrôle, audit et gestion des coûts*, avec H. Savall, V. Zardet et M. Bonnet, ISEOR-AAA-IIC.
2007. Intervening in Small Professional Enterprises: Enhancing Management Quality in French Notary Publics Offices, In A.F. Buono & H. Savall (eds), *Socio-Economic Intervention in Organizations*, IAP.
2007. Direction du dossier « Audit et Contrôle », *Economie et Management*, éditions CNDP, n°123.
2001. The activity-based auditing process, In A.F. Buono, H. Savall & G. Trépo (Eds), *Knowledge and value development in management consulting*, ISEOR-HEC Paris.

CONGRÈS NATIONAUX ET INTERNATIONAUX À COMITÉ SCIENTIFIQUE (70 TRAVAUX)

2022. "Entre ancrage territorial et vision « hors-sol » des entreprises. Pour une compréhension des systèmes territoire insulaire en sciences de gestion », avec J.M. Plane et M. Duport, *Colloque GRH insulaire, AGRH – Université de Polynésie Française*, Papeete.
2022. "Public Managers' Awareness: Towards a More Conscious Management. The Case of an Intervention-research in a Social Security Organization", avec F. Noguera, J.M. Plane et M.C. Watel, *Academy of Management Annual Meeting*, Seattle, **Best paper award**.
2022. "Role Tensions of Local Authority Executives: An Empirical Study in a Local Authority", avec F. Noguera, J.M. Plane et E. Scarazzini, *Academy of Management Annual Meeting*, Seattle.
2022. "People Management and Standardization. The Case of Small Businesses (SBs)", avec F. Noguera et J.M. Plane, *Academy of Management Annual Meeting*, Seattle.
2022. « La recherche-intervention en CCA. une analyse réflexive », avec S. Khenniche, *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Bordeaux.
2022. "Intervention-research in management accounting. An analysis of the SEAM approach", avec B. Cohanier et R.G. Baker, *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Bordeaux.
2021. « An Organizational Wake-up Call: Five Lessons the COVID19 Pandemic Strikes Us with », avec L. Khachan, *Academy of Management Annual Proceedings*, Vol. 2021 (on line), **Best paper award**.
2021. "Nouvelles tendances dans la recherche appliquée en comptabilité-contrôle-audit", séance plénière avec L. Escaffre, Lyon (en ligne).
2020. "Utilité sociale de la recherche en comptabilité", séance plénière avec B. Colasse et Jean Bouquet, *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Angers (en ligne).
2020. "Ethnographical Management Consulting Research and Analysis of Small and Medium Enterprises", avec J.M. Plane, *Academy of Management Annual Proceedings*, Vol. 2020 (on line).
2020. "People management and standardization", avec J.M. Plane et F. Noguera, *Academy of Management Annual Proceedings*, Vol. 2020 (on line).
2020. "Sales measures do not fit all", avec L. Khachan et M. Rateau, *Colloque ISEOR-AOM*, Lyon.
2019. « Identifying Managerial Contextual Variables through Management Consulting: Evidence from Benin », avec F. Noguera et M.C. Challut-sauvannet, *Academy of Management Annual Meeting*, Boston.
2018. « 40 Years of Socio-Economic Approach of Management (SEAM): What We Know and Where We Go? », avec O. Voyant , H. Savall et F. Noguera, *Academy of Management Annual Meeting*, Chicago.

2018. « Comment gérer les normes prudentielles ? Résultats d'une recherche-intervention sur l'application de Solvabilité II par une mutuelle », avec N. Dufour, *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Nantes.
2018. « La méthode des coûts cachés : bilan d'étape en mode praticien réflexif de quarante années d'application », avec O. Voyant et H. Savall, *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Nantes.
2017. « Bilan d'étape sur la tétranormalisation en comptabilité, contrôle et audit », *4^{ème} Congrès Transatlantique de l'AAA, IIC et ISEOR*, IAE de Lyon.
2017. « La recherche-Intervention en Contrôle de Gestion », Séminaire doctoral, *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Poitiers.
2016. « Solvabilité II, quels apports pour la gouvernance des risques ? Résultats d'une recherche-intervention au sein d'une mutuelle française », avec B. Dufour, *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Clermont-Ferrand.
2016. « The Socio-Economic Approach to Management (SEAM): Introducing a "Positive" Postmodern Approach to Managing Radically Decentralized Organizations based on Calculating Hidden Costs and Performance », avec M. Lindsay, H. Savall et V. Zardet, *Management Accounting Section (AAA) Mid-Year Meeting*, Dallas.
2015. « Understanding SEAM as an innovative platform in management control for change and human potential development », avec M. Lindsay et C. Ennajem, *Academy of Management Annual Meeting*, Vancouver.
2014. « Les pratiques de contrôle des filiales étrangères d'un groupe familial. Résultats d'une recherche-intervention », avec A. Savall, *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Lille.
2013. « La modernisation du pilotage des RH dans la fonction publique hospitalière », avec F. Noguera et J. Lartigau », *Congrès de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines*, Paris.
2013. « Vers une articulation plus étroite des fonctions contrôle de gestion et GRH dans les hôpitaux », avec F. Noguera et J. Lartigau, *3^{ème} Congrès Transatlantique de l'AAA, IIC et ISEOR*, IAE de Lyon.
2012. « GRH et création de valeurs publiques », *Colloque international AIRMAP*, avec F. Noguera, Paris.
2012. « Management control systems in professional services firms: The case study of independent professions », *American Accounting Association Annual Meeting*, avec D. Khouatra et F. Noguera, Washington.
2011. « Management consulting in independent professions: evidence from the law-related sector », avec D. Khouatra et F. Noguera, *Academy of Management Annual Meeting*, San Antonio.
2011. « Measuring the creation of value through management consulting: the case of the hidden costs method », avec D. Khouatra et F. Noguera, *Academy of Management Annual Meeting*, San Antonio.
2011. « Developing human capital through action research in management control », *American Accounting Association Annual Meeting*, avec R. Baker et F. Noguera, Denver.
2011. « Managing risks through an adapted internal control function », *American Accounting Association Annual Meeting*, avec D. Khouatra, Denver.
2011. « Management de la qualité des offices notariaux : quels enjeux pour l'audit social ? », avec J.M. Plane et F. Noguera, *Université d'été de l'Institut international de l'Audit Social*, Montpellier.
2011. « Using action research in management control to measure and develop company's human capital », avec D. Khouatra, *Congrès de l'Association Francophone de comptabilité*, Montpellier.
2010. « Managing risks through management consulting: An intervention research project », avec F. Noguera, *Academy of Management Annual Meeting*, Montréal.
2010. « Management control systems in independent professions: Evidence from the French Notary Sector », *American Accounting Association Annual Meeting*, avec D. Khouatra et F. Noguera, San Francisco.
2010. « L'approche qualimétrique du capital humain : cas d'expérimentation », *2^{ème} Congrès Transatlantique de Comptabilité, Audit, Contrôle, Gestion des coûts et Mondialisation*, ISEOR - Instituto Internacional de Costos - American Accounting Association, Lyon.
2010. « La recherche-intervention : quels usages en contrôle de gestion ? », *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Nice.

2009. « Contribution de la recherche-intervention à l'observation des pratiques en GRH », avec M. Delattre, P. Moulette et F. Noguera, *Congrès de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines*, Toulouse.
2009. « Developing human capital through management consulting: An action research project », avec R.C. Baker et F. Noguera, *Academy of Management Annual Meeting*, Chicago, **Best paper award**.
2009. « Performing an internal control function through management consulting intervention », avec F. Noguera, *Academy of Management Annual Meeting*, Chicago.
2009. « Measuring the creation of value by the hidden costs method: Case study », avec D. Khouatra, *American Accounting Association Annual Meeting*, New York.
2009. « La recherche-intervention : une réponse au besoin d'evidence-based management en contrôle de gestion ? », *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Strasbourg.
2009. « Measuring and fostering human capital: Evidence from an action-research project », avec R.C. Baker, *Colloque international Academy Of Management – IAE - ISEOR*, Lyon.
2008. « Introducing a management control system in independent professions: A qualimetric approach of research », *American Accounting Association Annual Meeting*, Anaheim.
2008. « Managerial impacts of SOX 404 on company internal consulting function: a field-based survey », *Academy of Management Annual Meeting*, avec Noguera F., Anaheim.
2008. « Réflexions sur les impacts organisationnels des IAS-IFRS sur les PME », avec O. Voyant, *Journée de recherche sur les IFRS*, Cnam-Intec, Paris.
2008. « Ethique, RSE et bonnes pratiques de gouvernance : réflexion autour du cas EADS », *Colloque International de Gouvernance d'Entreprise*, Bordeaux.
2008. « Vers un modèle de contrôle de gestion intégré à la fonction vente ? », *Journée de recherche sur la vente*, en partenariat avec l'AFM, Lyon.
2007. « Normalisation du management dans les professions libérales : Quel défi pour la GRH ? Le cas des notaires de France », avec F. Noguera, *Congrès de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines*, Fribourg.
2007. « Setting up a socio-economic management control system in professional enterprises », *American Accounting Association Annual Meeting*, avec Khouatra D., Chicago.
2007. « Management control consulting in independent professions », *Academy of Management Annual Meeting*, avec Beck E. et Khouatra D., Philadelphia.
2007. « L'éthique, objet central de recherche en audit et contrôle », *1^{er} Congrès Transatlantique de Comptabilité, Audit, Contrôle, Gestion des coûts et Mondialisation*, ISEOR - Instituto Internacional de Costos - American Accounting Association, Lyon.
2007. « L'implantation d'un système de contrôle de gestion au sein d'entreprises libérales », *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, avec Beck E. et Khouatra D., Poitiers.
2007. « La concomitance des normalisations IFRS et du contrôle interne : hasard ou nécessité ? », *Journée de recherche sur les IFRS*, Cnam-Intec, Paris.
2006. « Legislative impact on company internal consulting: Sarbanes-Oxley Law case study », *Academy of Management Annual Meeting*, Atlanta.
2006. « Contribution à l'audit et au contrôle de la responsabilité sociale de l'entreprise », *Université de printemps de l'Institut International de l'Audit Social*, Dakar.
2005. « Contrôle et mesure de la Responsabilité Sociale de l'Entreprise », *Congrès de l'Association pour le Développement de la Responsabilité Sociale de l'Entreprise (ADERSE)*, Lyon.
2005. « Développement durable de la valeur du temps de travail humain », *Congrès de l'Association Internationale de Recherche sur le Travail et l'Organisation*, avec Noguera F., Montpellier.
2005. « La création de connaissances dans une recherche en audit et contrôle fondée sur l'expérience professionnelle », *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Lille.
2005. « Impacts organisationnels et humains de la Loi de Sécurité Financière », *Journée AFC-AGRH*, Institut de Gestion de Rennes.
2005. « Designing and processing a socio-economic management control », *Academy of Management Annual Meeting*, Hawaï, **Best paper award**.
2004. « Improving management quality in the very small enterprises: the case of French notaries », *Academy of Management Annual Meeting*, New Orleans.
2004. « La normalisation du contrôle interne : esquisse des conséquences organisationnelles de la Loi de Sécurité Financière », *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Orléans.
2004. « La mise en place d'indicateurs quantitatifs et financiers de pilotage de la performance sociale : cas d'expérimentation », *Journée AFC-AGRH*, Institut de Gestion de Rennes.
2002. « La mesure de la création de valeur organisationnelle », *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, avec Khouatra D., Université de Toulouse.

2002. « L'audit de la création de valeur organisationnelle appliquée à une PME tertiaire », *Université d'été de l'Institut international de l'Audit Social*, Bordeaux.
2001. « Le concept de contrôle de gestion créatif : illustration par une recherche-intervention dans un cabinet d'audit et de conseil », *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, avec Khouatra D., Metz.
2000. « Added Value to the audited company provided by activity-based auditing process », *European Accounting Association Annual Meeting*, München.
1999. « La contribution de l'intelligence socio-économique à un contrôle proactif de la performance », *Congrès de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines*, Lyon.
1999. « L'ingénierie d'audit d'activité d'une entreprise, concepts et perspectives », *Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité*, Bordeaux.
1999. « Propositions de rénovation de l'audit des filiales d'un groupe mondial », *Université d'été de l'Institut international de l'Audit Social*, Aix-en-Provence.
1998. « L'éclairage apporté par l'intelligence socio-économique sur la performance », *Université d'été de l'Institut international de l'Audit Social*, Aix-en-Provence.

SYMPOSIUM, WORKSHOP, TABLE RONDE INVITÉE, AUDITION (68)

2022. « Réindustrialisation : a-t-on les moyens de nos ambitions », *invitation table ronde au Forum RESILIENTS*, sous le parrainage du ministère de l'économie, Maison de la chimie, Paris.
2022. « Convertir les coûts cachés du travail en performances. Vers un management sobre », *invitation conférence CNAM de Polynésie Française*, Papeete.
2022. « Les facteurs clés de la réindustrialisation durable des territoires », communication plénière, *3^{ème} rencontres des villes moyennes, La Fabrique de la Cité*, Saint-Dizier.
2022. « DERIDE : Dynamique économique et réindustrialisation durables des territoires », *audition au Sénat par la délégation prospective présidée par le sénateur Jean-Pierre Sueur*, Sénat, Paris.
2022. « Le management de demain », *invitation session plénière Génération Responsable* (on line).
2022. « La réindustrialisation durable des territoires », *auditionné par le CESER Ile-De-France*, Commission prospective, Saint-Ouen.
2021. « Research impacts for society and entreprises », *invitation session plénière et atelier colloque RISE*, Université Saint-Joseph, Beyrouth, Liban.
2021. « The performance of the corporate university », *invitation session plénière colloque The future of the corporate university*, ESCP business school, Paris.
2021. « From Consulting to Publication », avec Zardet V. et al., Symposium, *Academy of Management Annual Proceedings*, Vol. 2021 (on line).
2021. « Professional Doctorates Consortium », avec Monod E. et al., *Academy of Management Annual Meeting* (on line).
2021. « Rebondir en convertissant les coûts cachés en valeur ajoutée », invitation *Universités d'été de la DFCG*, Paris (en ligne)
2021. « Nouvelles tendances dans la recherche appliquée en CCA », Symposium de l'Association Francophone de Comptabilité, Lyon (en ligne)
2020. « La méthode des coûts-performances cachés : outil stratégique et opérationnel d'évaluation des politiques publiques », *Les rencontres de l'évaluation*, Assemblée Nationale, Paris.
2019. « Les risques sociaux : le cas de l'absentéisme au travail », conférence auprès de la DRH du groupe Allianz, Chaire Risques Allianz - Le Cnam, Paris.
2019. « Convertir les coûts cachés en performance dans le secteur public », *Assises QVT et performances de la DGAFP*, Ministère des finances, Paris-Bercy.
2019. « Le choc de simplification n'a pas eu lieu. Et alors ? », *Invitation table ronde au colloque d'automne de l'ISEOR*, IAE de Lyon.
2019. « Le management de proximité : qu'est-ce ? », *Conférence paritaire de la CCCF*, Ajaccio.
2019. « L'évolution du DAF dans le secteur public », *Assises des services publiques de la DFCG*, Ministère des finances, Paris.
2019. « Professional doctorates : The case of Le Cnam, Paris », avec M. Rival, *Workshop (PDW), Academy Of Management Annual Meeting*, Boston.
2019. « Nouvelles compétences et comportements des contrôleurs internes », conférence auprès de la direction du contrôle interne d'Amundi Assets Management, Paris.

2018. "Le maintien et l'évolution des compétences des auditeurs et contrôleurs internes", invitation *réunion mensuelle de l'IFACI*, Paris.
2018. "Concilier recherches en management et pratiques. Le cas de la recherche-intervention qualimétrique", invitation conférence plénière *Congrès ENCG de l'Université de Fez*, Maroc.
2018. « Intervention-research : From conceptualization to publication », *Workshop (PDW), Academy Of Management Annual Meeting*, Chicago.
2018. « Professional doctorates : A relevant contribution for improving lives », *Workshop (PDW), Academy Of Management Annual Meeting*, Chicago.
2018. « Maîtriser les coûts cachés pour améliorer la performance publique », Colloque annuel de l'AMIF (Association des maires d'Ile-De-France), Paris.
2017. « Les enjeux du capital humain », invitation *Workshop Capital Humain*, Clermont-Ferrand.
2017. « Les normes : guides ou contraintes pour l'action », invitation *10^{ème} conférence de la Plateforme RSE de France Stratégie sous l'égide du 1^{er} Ministre*, Ecoles des Mines, Paris.
2017. « La recherche-intervention : application en contrôle de gestion », invitation *Journée de recherche du CREGOR*, Université de Haute Alsace, Mulhouse.
2016. « Travail en transition. Savoir en débat », invitation *Conférence par le Ministre de l'Enseignement Supérieur et de la recherche Thierry Mandon*, Ministère EESR, Paris.
2016. « Bilan d'étape sur la théorie émergente de la Tétranormalisation », invitation *Conférence plénière Congrès EURAS*, ISEM, Montpellier.
2016. « La formation : innovation et réponse aux besoins sociétaux », avec O. Faron, Colloque de l'ISEOR, IAE de Lyon, Lyon.
2015. « Quelle évaluation des politiques publiques visant à améliorer l'efficacité des services publics ? Le cas des collectivités territoriales », invitation *Conférence plénière Journée de recherche « La fabrique des politiques publiques » du CNAM*, Paris.
2015. « Vers un choc de gestion des normes dans les organisations plutôt que de simplification », invitation *Symposium Congrès AGRH*, Montpellier.
2015. « Entre trop plein normatif et anomie. Quelle gestion des normes en GRH ? », invitation *Conférence plénière Congrès AGRH*, Montpellier.
2015. « Apport du contrôle de gestion au capitalisme socialement responsable », invitation *table ronde Colloque d'automne de l'ISEOR*, IAE de Lyon.
2015. « Opening the governance of relationships between scholars and practitioners through DBAs », *Workshop, Academy Of Management Annual Meeting*, Vancouver.
2015. Directeur scientifique du séminaire « Les indicateurs de création de valeur de la RH » *groupe de travail proposé par l'ANVIE*, Siège de VEOLIA, avril-mai-juin, Paris.
2015. « Institutionnaliser le contrôle interne dans le service public », invitation *Assises des Services Publics*, DFCG, Paris.
2015. « La conversion des coûts en performances », invitation *Les entretiens de l'excellence*, Siège d'Air France, Paris.
2015. « Responsabilité partagée des Etats et des ONG », invitation *table ronde Université de printemps de l'IAS*, Tours.
2015. « Regards croisés sur l'épistémologie en sciences de gestion », invitation *table ronde CNAM*, Paris.
2014. « L'impact de la Tétranormalisation en GRH et RSE », invitation *table ronde Université d'été de l'IAS*, Aix-En-Provence.
2014. « De quoi la Tétranormalisation est-elle le nom ? », invitation *Symposium Congrès Annuel de l'ADERSE*, Marseille.
2013. « Non quality costs as for the socio-economic approach of management », invitation *Round table "Non quality costs"*, *EAA Annual Congress*, Dauphine University, Paris.
2012. « Dynamiser l'emploi par les coûts et les performances », invitation *Conférence pour le Cercle Idées, Initiatives, Emplois destinée aux sénateurs*, Salon du restaurant Laurent, Paris.
2012. « Le contrat d'objectifs et de performances dans le service public », invitation *Assises des Services Publics*, DFCG, Paris.
2012. « Ethics in management consulting: theoretical and practical implications », *Workshop, Academy of Management Annual Meeting*, Boston.
2011. « Managing norms and risks: a new field of interest for management consulting », *Workshop, Academy of Management Annual Meeting*, San Antonio.
2011. « De quoi le contrôle de gestion est-il le nom ? », *Leçon inaugurale sur la chaire de contrôle de gestion du CNAM*, sous le parrainage de Jacques Lesourne, Paris.
2010. « How consulting can manage passion and compassion in family-owned companies? », *Workshop, Academy of Management Annual Meeting*, Montréal.

2010. « Benevolent approaches in management consulting: Overview, theories and practices », *Workshop, Academy of Management Annual Meeting*, Montreal.
2010. « Vers une approche socio-économique de mesure du capital humain ? », *Journée de recherche sur le capital immatériel*, Montpellier.
2010. « Observer l'inobservable dans des recherches en contrôle de gestion », Symposium, *Congrès de l'Association Française de Comptabilité*, Nice.
2010. « Contribution du contrôle de gestion socio-économique à la qualité des services réglementés », *Journée de recherche en contrôle de gestion*, Nantes.
2010. « Plaidoyer pour un management bienveillant », *Journée de recherche en Prospective Métier*, ESSEC Paris.
2009. « Le contrôle de gestion : un levier d'amélioration de la relation client des professions ? », *Journée de recherche sur la vente*, INSEC Paris.
2009. « Socio-economic impacts of organizational development and change projects on green management », *Workshop, Academy of Management Annual Meeting*, Chicago.
2009. « Developing behavioral ethics through a pragmatic oriented action research project », *First International Workshop on Insights in Organizational Justice and Behavioral Ethics*, EM Lyon.
2009. « Grandeur et décadence du contrôle interne : qu'y peut le gestionnaire », *Symposium Tétranormalisation, Congrès de l'Association Française de Comptabilité*, Strasbourg.
2008. « Démarche managériale innovante dans une école d'hôtellerie et d'arts culinaires », avec H. Fleury (DG Institut Paul Bocuse), invitation *table ronde Colloque d'automne de l'ISEOR*, IAE de Lyon.
2008. « Preparing a Ph.D based on management consulting experience », *Workshop, Academy of Management Annual Meeting*, Anaheim.
2007. « Preparing a Ph.D based on managerial experience », *Workshop, Academy of Management Annual Meeting*, avec M. Bonnet et M. Péron, Philadelphia.
2006. « Bridging the Gap between Quantitative and Qualitative Methods: The Qualimetrics Methodology », *Workshop, Academy of Management Annual Meeting*, Atlanta.
2006. « Démarche de changement dans la profession notariale », avec X. Daudé (Directeur de la formation Conseil Supérieur du Notariat), invitation *table ronde Colloque d'automne de l'ISEOR*, IAE de Lyon.
2005. « Integrating Organizational Development through Socio-economic Approach to Management », *Workshop, Academy of Management Annual Meeting*, Honolulu.
2004. « Démarches qualité au sein d'études de notaires », avec Maître Laurent-Bauza (Président de Chambre de Notaires), invitation *table ronde Colloque d'automne de l'ISEOR*, IAE de Lyon.
2003. « Management socio-économique dans le notariat », avec Maître Roux (Président de Chambre de Notaires), invitation *table ronde Colloque d'automne de l'ISEOR*, IAE de Lyon.

MEDIATISATION DES RECHERCHES VERS LA SOCIÉTÉ (54)

2022. Chroniqueur économique dans « L'air du temps » animé par Marc Welinski, *RCJ Radio*.
2022. Augmenter les salaires, c'est possible, *Le Monde*, 8-9 mai.
2022. Deux pouvoirs d'achat à ne pas confondre : le durable et le périssable, *Midi Libre*, 1^{er} mai.
2022. Relocaliser et réindustrialiser, une partition à orchestrer, *Midi Libre*, 19 février.
2022. La question de la réindustrialisation..., *Le Monde*, 18 février.
2022. Le télétravail va-t-il révolutionner l'emploi ? *France 3*, Dimanche en politique, 9 janvier.
2021. En défense d'Agnès Buzyn, *Les Echos*, 5 octobre.
2021. Du contrôle taylorien au contrôle socialement responsable, *La Revue Cadres CFDT*, juillet.
2021. Télétravail : il n'y aura pas de retour en arrière, *Europe1*, Les interviews d'actualité, 17 mars.
2021. Le télétravail, facteur de productivité et de satisfaction sociale, *Franceinfo*, 15 mars.
2021. Pour ceux à qui le complotisme commence à les briser menu, *L'Aggloireuse*, 6 janvier.
2021. La gestion des normes de la crise de la Covid 19, *L'CI*, « Perri Scope », 4 janvier.
2021. La gestion des normes, facteur clé de succès économiques et sanitaires, *Les Echos*, 4 janvier.
2020. Un confinement intelligent est préférable au « stop and go », *Le Monde*, 11 décembre.
2020. Les coûts cachés des confinements, *XerfiCanal*, 10 décembre.
2020. Invité de la matinale sur le coût caché du confinement, *France Bleue Hérault*, 26 novembre.
2020. La gestion des normes du déconfinement, *L'CI*, « Perri Scope », 19 novembre.
2020. Le coût du stop and go sanitaire, *Le Blog du Cnam*, « Au cœur du débat », 16 novembre.
2020. Pourquoi il faut valoriser la formation dans le bilan des entreprises, *La Tribune*, 15 octobre.
2020. Le Covid19 et l'essence de la science, *Le Monde*, 5 et 6 juillet.
2020. Les coûts cachés de la crise Covid19, *L'CI*, « Perri Scope », 27 mai.

2020. Le coût intégral de la crise du Covid19, *Le Blog du Cnam*, « Au cœur du débat », 11 mai.
2020. La révolution du management socio-économique, *XerfiCanal*, 13 mai.
2020. Il va falloir apprendre à travailler en univers Covid19, *Les Échos*, 27 avril.
2020. La nécessité d'une cartographie au plus proche du terrain, *L'Opinion*, 27 avril.
2020. L'Occitanie semble résister aussi bien qu'un Land, *Midi Libre*, 25 avril.
2020. Les spécificités territoriales, oubliées de l'analyse de la crise, *The Conversation*, 17 avril.
2020. Intervention sur combien coûte un mois de confinement, *BFM TV*, 11 avril.
2020. Invité de « L'interview d'actualité » sur le coût de la crise Covid19, *Europe 1*, 6 avril.
2020. Le coût intégral d'un mois de confinement pourrait attendre 150 mlds d'€, *Le Monde*, 3 avril.
2020. Augmenter la création de valeur par la qualité du management, *XerfiCanal*, 11 février
2019. L'absentéisme au travail, un mal français guérissable, *Les Echos*, 26 novembre
2019. Taux bas : faut-il repenser la science économique, *L'CI*, « Perri Scope », 10 octobre
2019. Les taux d'intérêt bas favorisent la prospérité, *Le Monde*, 27 septembre
2019. Le coût de l'absentéisme au travail, *L'CI*, « Perri Scope », 29 août
2019. L'innovation en management, *L'CI*, « Perri Scope », 17 juillet
2018. Pour un management à visage humain, *Le Monde*, 22 décembre.
2018. Malaise social, un problème de management, *France Culture*, Du grain à moudre, 6 décembre
2018. Arrêt de travail et « ras-le-bol » managérial, *The Conversation*, 7 novembre. Repris dans *La Tribune*, 18 novembre.
2018. La productivité publique, levier de satisfaction citoyenne, *La Revue Parlementaire*, sept.
2018. La productivité n'est pas une notion dégradante pour les fonctionnaires, *Le Figaro*, 12 juin.
2018. Pour une métamorphose de la productivité publique locale, *Acteurs Publics*, mars.
2017. Le contrôle, levier de confiance et d'efficacité sociales, *The Conversation*, 22 novembre.
2017. Pour un pacte fiscal territorial de baisse des impôts locaux, *Les Echos*, 28 août.
2016. Collectivités locales : des pistes pour faire mieux avec moins, *Les Echos*, 4 janvier.
2015. Pour un choc de gestion des normes et non de simplification, *L'Opinion*, 31 août.
2015. Comment éviter une hausse dramatique des impôts locaux, *Les Echos*, 30 mars.
2015. Il y a d'autres leviers que la hausse d'impôts, *Midi Libre*, 8 février.
2014. La création de valeur des RH, *Revue Personnel*, septembre.
2013. Le choc de simplification n'aura pas lieu, *Le Monde*, 16 novembre.
2012. Dynamiser l'emploi par les coûts et la performance, *Prisme magazine*, 4^{ème} trimestre.
2012. Le DAF et le contrôle de gestion des immatériels, *DAF Magazine*, novembre.
2012. Pourquoi le travail coûte trop cher en France, *Les Echos*, 2 août.
2011. La macroéconomie et l'imposture, *Les Echos*, 19 décembre.
2009. Les coûts cachés du sous-travail, *Les Echos*, 21 juillet.
2007. Le développement durable du pouvoir d'achat, réponse à la vie chère, *Le Monde*, 13 mars.