#### Bénédicte Grall

email:benedicte.grall@lecnam.net

## Maître de Conférences en Sciences de Gestion

Depuis septembre 2015 Maître de Conférences, CNAM Paris,

EPN Comptabilité-Contrôle-Audit (CCA),

Laboratoire de Recherche en Sciences de l'Action (LIRSA)

# **ENSEIGNEMENT**

## **Enseignante**

## **Depuis 2019 Cnam Paris**

- o UE CFA247 : Séminaire d'épistémologie et de méthodologie de recherche en comptabilité, contrôle, audit (M2)
- o UE CFA231 : **Techniques d'expression et de communication** pour la rédaction du mémoire de Master (M2)

## **Depuis 2015 Cnam Paris**

- UE CCG103 et CCG104 : Perfectionnement au contrôle de gestion (M1)
- o UE CCG101 et CCG102 : **Initiation au contrôle de gestion** (L3)
- o UE CCG100 : **Découverte du contrôle de gestion** (L3) pour les auditeurs dans des parcours hors Comptabilité Contrôle Audit (CCA)

## De 2015-2018 Cnam-Intec, Paris

 UE 213 : Préparation à l'UE 3 -Management et contrôle de gestion du DSCG (M2)

## Chargée d'enseignement

**Telecom Ecole de Management-** Evry : 1ère année grande école (L3)

o Cours : Comptabilité de gestion (18 h+ 6h).

2014-2015 Ecole ESCP Europe- Paris : 2<sup>ième</sup> année grande école (M1)

o Cours AF01- Contrôle de gestion (30h+30h).

**Ecole HEC- Jouy-en-Josas : 1 ère année grande école (L3)** 

o Animation du jeu Cogest dans le cadre du cours de comptabilité (18h).

2008-2012 Ecole HEC- Jouy-en – Josas : 2<sup>ième</sup> année grande école (M1)

O Cours: « Mesure et Management de la Performance » (18h+18h+18h+36h).

2010 Ecole HEC- Jouy-en – Josas : Mastère spécialisé Audit

o Cours: « Mesure et Management de la Performance » (25h).

2009-2010 Université de Saint Quentin en Yvelines : Mastère « Conduite du changement »

o Cours : « Approches sociologiques des Tableaux de Bord » (12h+12h).

## RESPONSABILITES PEDAGOGIQUES

Co- Responsable du Master Contrôle de Gestion et Audit Depuis sept 2019

**Organisationnel** (CGAO)

Depuis janv 2019 Responsable nationale de la licence professionnelle Droit, Economie,

Gestion, mention « métiers de la gestion et de la comptabilité : contrôle

de gestion »

**Depuis 2018** Responsable nationale de l'UE CCG100- Comptabilité et contrôle de

gestion-Découverte (niveau L3), créée pour répondre aux besoins des

auditeurs suivant des parcours de formation hors CCA

**Depuis 2016** Responsable nationale des 4 UE de comptabilité de gestion et de

contrôle de gestion de niveau L3 (CCG101 et CCG102) et de niveau

M1 (CCG103 et CCG104)

## RECHERCHE

Thème principal de recherche : le rôle de la technologie dans les organisations

## Articles (publiés ou acceptés) dans des revues à comité de lecture

2021 La fabrication de la sous-utilisation des outils de gestion : une étude longitudinale d'un progiciel CRM, co-écrit avec Claire Dambrin, Comptabilité-Contrôle-Audit, 27(3), (Revue classée CNRS (catégorie 2), FNEGE (catégorie

2), HCERES (catégorie A)).

2016 Les progiciels CRM- Entre connaissance client et contrôle- Des changements de pratiques variés et inattendus, Comptabilité-Contrôle-Audit, 22(3), pp.81-

107. (Revue classée CNRS (catégorie 2), FNEGE (catégorie 2), HCERES

(catégorie A)).

## Chapitres publiés dans des ouvrages collectifs

2021 Bruno Latour, penseur des modes d'existence, co-écrit avec Claire Dambrin, in Gilbert, P., Mourey, D., Philosophie et outils de gestion-Entre dévoilement des

impensés et potentialités de théorisation, EMS, Paris (A paraître)

2021 Andrew Marshall Pettigrew- L'art de conjuguer académisme et pertinence

pratique, co-écrit avec Stéphanie Chatelain-Ponroy, in Chatelain-Ponroy, S., Gibert, P., Rival, M., Burlaud, A., Les grands auteurs en management public,

EMS, Paris

2019 The Tool is a Human/Non-Human in Chiapello, E., Gilbert, P., Management

Tools-A Social Sciences Perspective, Cambridge University Press, Cambridge

(pp- 153-168).

- L'outil est un agencement humains-non humains in *Chiapello, E., Gilbert, P., Sociologie des outils de gestion- Introduction à l'analyse sociale de l'instrumentation de gestion*, La Découverte, Paris (pp-143-152). (Prix FNEGE 2014 du meilleur ouvrage de recherche)
- Le poids du progiciel dans le processus d'adoption d'un projet CRM : le cas du projet Cont@ct au sein de la société Alpha in *Chiapello, E., Gilbert, P., Sociologie des outils de gestion- Introduction à l'analyse sociale de l'instrumentation de gestion*, La Découverte, Paris (pp-197-206). (Prix FNEGE 2014 du meilleur ouvrage de recherche)

## Communications dans des conférences à comité de sélection

- 2019 Stratégies de légitimation et vision organisante du CRM : l'étude d'une revue professionnelle, co-écrite avec Mickaël David et Julie Demaret, *AIM* (Association Information et Management), Nantes
- Lasting in an organization: tracing alterations in ERP systems beyond the fantasy brochure, communication co-écrite avec Claire Dambrin, 12<sup>th</sup>

  Interdisciplinary Perspectives on Accounting Conference (IPA), Edimbourg, Ecosse
- **2018** De la figure du client à celle du client rentable : le rôle des progiciels CRM, 39 ième congrès annuel de l'AFC (Association Francophone de Comptabilité) Nantes, France.
- On the fabrication of long-term uses of technologies: Dynamics of maintenance and interests around a CRM software package, communication co-écrite avec Claire Dambrin, *MASOP* (*Management Accounting as Social and Organizational Practice*), 9ième atelier de recherche, Innsbrück, Autriche.
- On the fabrication of long-term uses of technologies: Dynamics of maintenance and interests around a CRM software package, communication co-écrite avec Claire Dambrin, 37<sup>ième</sup> congrès annuel de l'AFC (Association Francophone de Comptabilité), Clermont-Ferrand, France.
- 2014 Between customer knowledge and control- A range of effects and unintended consequences, *MASOP* (*Management Accounting as Social and Organizational Practice*), 7ième atelier de recherche, Paris, France.
- 2013 Les progiciels CRM Entre connaissance client et contrôle- Des effets variés et inattendus, 34<sup>ième</sup> congrès annuel de l'AFC (Association Francophone de Comptabilité), Montréal, Canada.
- The role of technology in the construction of customer relationship representations and practices: the case of CRM software packages", thesis project, *IPA* (Interdisciplinary Perspectives on Accounting), colloque doctoral, Cardiff, Pays de Galles.

## Responsabilités scientifiques

Depuis 2018 Co-responsable de l'animation des séminaires de recherche de l'axe « Pilotage des Organisations » du Lirsa (Laboratoire interdisciplinaire de recherches en sciences de l'action)

## **Divers**

**Depuis 2018** Réviseur pour la revue Comptabilité-Contrôle-Audit (CCA) (Revue classée CNRS (catégorie 2), FNEGE (catégorie 2), HCERES (catégorie A)).

**Depuis 2013** Evaluateur pour les congrès annuels de l'AFC (Association Francophone de Comptabilité).

**Depuis 2013** Membre de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC)

**2010-2015** Membre du groupe de recherche AMO (Alternative Management Observatoire)

**2010-2011** Assistanat de recherche pour le professeur Eve Chiapello

 Chiapello, E., Baker, C.R., (2011). The introduction of French theory into English language accounting research, *Accounting*, *Auditing*, *Accountability Journal*, vol 24, Issue 2.

#### **ACTIVITES ADMINISTRATIVES ET COLLECTIVES**

Depuis 2019 Membre du bureau du Lirsa (Laboratoire interdisciplinaire de

recherches en sciences de l'action), Cnam Paris

De 2016 à 2021 Membre du conseil de l'Equipe Pédagogique Nationale

Comptabilité-Contrôle-Audit (EPN 10), Cnam Paris

## EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

#### **MEDIAPOST:**

- Octobre 2002-Juillet 2005:

## Chef de Projet CRM- Maîtrise d'Ouvrage

- Définition de la solution SFA (sales force automation) à mettre en oeuvre (cible : les 350 personnes de la force de vente) ;
- Pilotage du projet de mise en œuvre de la solution Peoplesoft CRM 8.8-module Sales : planning, budget (1,7 M€), animation des comités de pilotage (Dir. Générale, Dir. Systèmes d'Informations, Dir. Commerciale, Prestataires) ;
- Coordination de l'équipe projet (utilisateurs, maîtrise d'ouvrage, maîtrise d'œuvre, intégrateur) ;
- Conduite du changement (définition du plan d'accompagnement, de formation et de communication, conception et mise en œuvre des modules de formation).

## LA POSTE:

- Mars 98 – Juillet 98 :

## Responsable Management, Projet, Contrôle du Département de l'Essonne :

- Animation des équipes communication, innovation, contrôle interne et sécurité;
- Coordination des grands projets départementaux (mise en place des 35 heures, délocalisation de Corbeil Principal);
- Membre du Comité de Direction du Département.
- Juillet 95 Juillet 97:
  - Directeur Commercial du Département de l'Orne
  - Pilotage de la mise en œuvre de la politique commerciale Courrier et Clientèles Financières de la Poste au sein du Département de l'Orne ;
  - Management de l'équipe commerciale du Département : 13 personnes ;

- Animation fonctionnelle des forces de vente Courrier et Clientèles Financières du Département : 41 personnes ;
- Membre du Comité de Direction du Département.
- Avril 93 Juillet 95 :

# Coordinateur Stratégie et Management au sein de la Direction de la Stratégie et de la Communication de la Délégation Ouest

- Animation fonctionnelle des 12 Responsables « Management Général » de la Délégation Ouest ;
- Pilotage de la mise en place de plans d'actions prioritaires à tous les échelons (Délégation, Départements, Groupements et Etablissements).

## FORMATION CONTINUE

**2016** Participation à la formation « De la recherche-Intervention à la publication », organisée par la FNEGE et coordonnée par L.Cappelletti, Professeur au Cnam Paris.

## ETUDES ET DIPLOMES

- Novembre 2014 : Doctorat en sciences de gestion- Thèse « Le rôle de la technologie dans la construction des représentations et des pratiques de la relation client : le cas des progiciels CRM », soutenue le 10 novembre sous la direction du Professeure Eve Chiapello. Thèse proposée au prix de thèse de l'AFC et au prix de thèse transdisciplinaire de la FNEGE.
- Sept 2009- Nov 2014 : **HEC Paris**, **Ecole doctorale EDGODI**, département « Comptabilité et Contrôle »
- Octobre 2008: Master Gestion, option recherche en management des organisations, mention bien, major.
- 2006 2008: IAE de Paris/HEC : Master Recherche en Management des Organisations.
- Juin 1992 : DESCAF (Diplôme d'Etudes Supérieures Commerciales, Administratives et Financières).
- 1989 1992 : Ecole Supérieure de Commerce de Toulouse, option majeure « Les métiers du conseil ».
- 1987 1989 : Classe préparatoire HEC, Lycée Ozenne, Toulouse.
- Juin 1987: Bac C, mention bien.

## Langues

**-Français**: langue maternelle

-Anglais: TOEIC – 800 points en 2009